



VORWERK

Unser Bestes für Ihre Familie

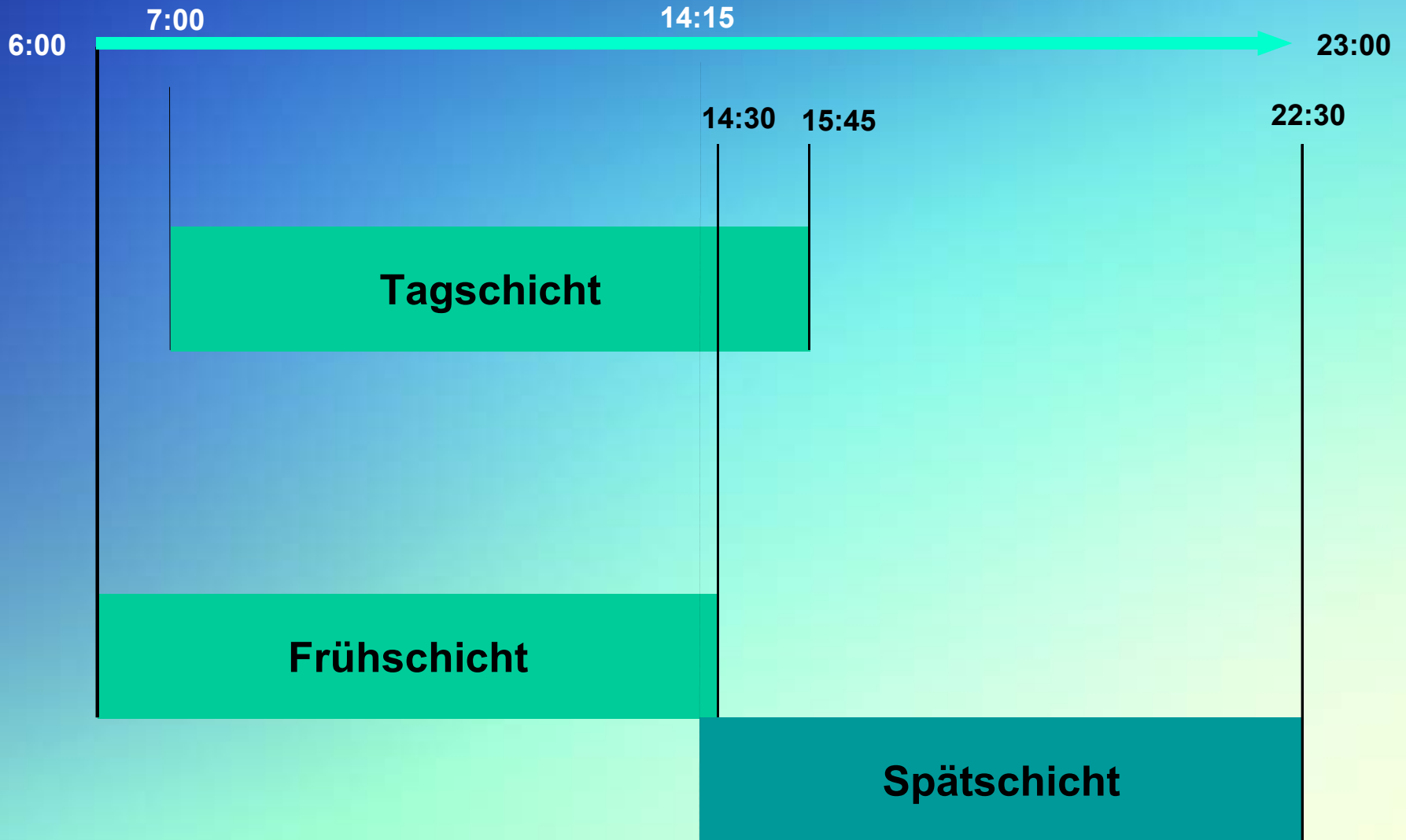
Flexible Arbeitszeit in der Montage

**Bedarfsgerechte, mitarbeitergesteuerte
Funktionszeit als Erfolgsfaktor
für Mitarbeiter und Unternehmen**

Michael Matern

Vorwerk Elektrowerke GmbH & Co. KG, Wuppertal

Alter Zustand



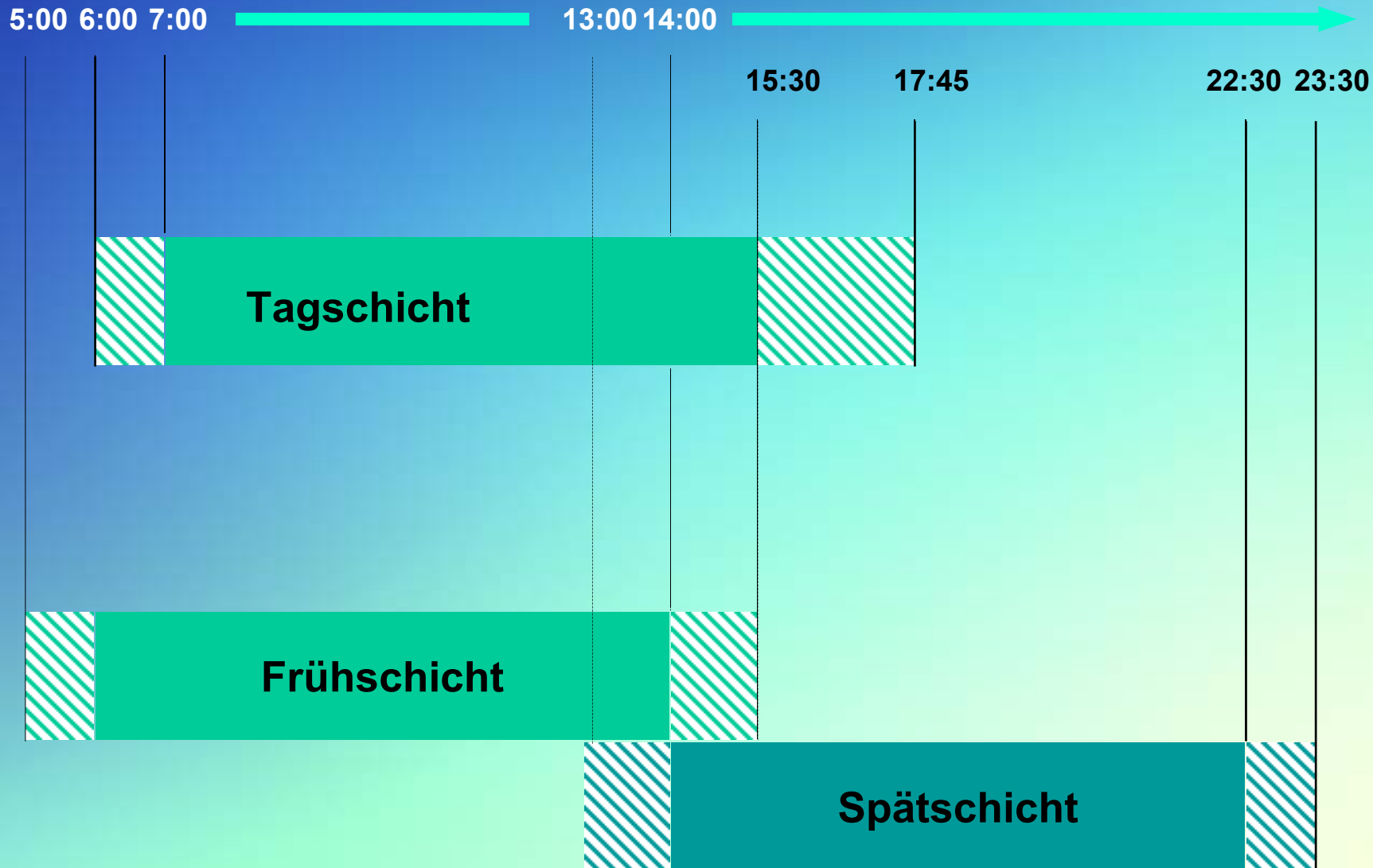
„Man muss in Deutschland die knappe Ressource
Arbeitszeit
so effizient wie möglich nutzen.“



Ausweitung betriebl. Nutzungszeiten



Unser Bestes für Ihre Familie



Eckdaten der Betriebsvereinbarung „Gleitende Arbeitszeit“

- **Tagschicht**

Beginn: frühestens um 6.00 Uhr

Ende: spätestens um 17.45 Uhr

- **Frühschicht**

Beginn: frühestens um 5.00 Uhr

Ende: spätestens um 15.30 Uhr

- **Spätschicht**

Beginn: frühestens um 13.00 Uhr

Ende: spätestens um 23.30 Uhr

- **Keine Kernarbeitszeit**
 - **Mitarbeiter bestimmt Beginn und Ende**
 - **im Einzelfall:
vorübergehende Einschränkung durch
Vorgesetzten (betriebliche Belange)**
- **Gemeinsame Absprache**
 - **Beginn und Ende**
 - **Schichtwechsel**
 - **Gruppengespräche, Terminarbeiten,
Produktionsvolumen**

- **Vorgabe Produktionsplan**
 - **Anzahl und Dauer der Schichten**
- **im Rahmen eines Produktionsvolumens von bis zu + / - 1 Tag von Gruppe steuerbar**

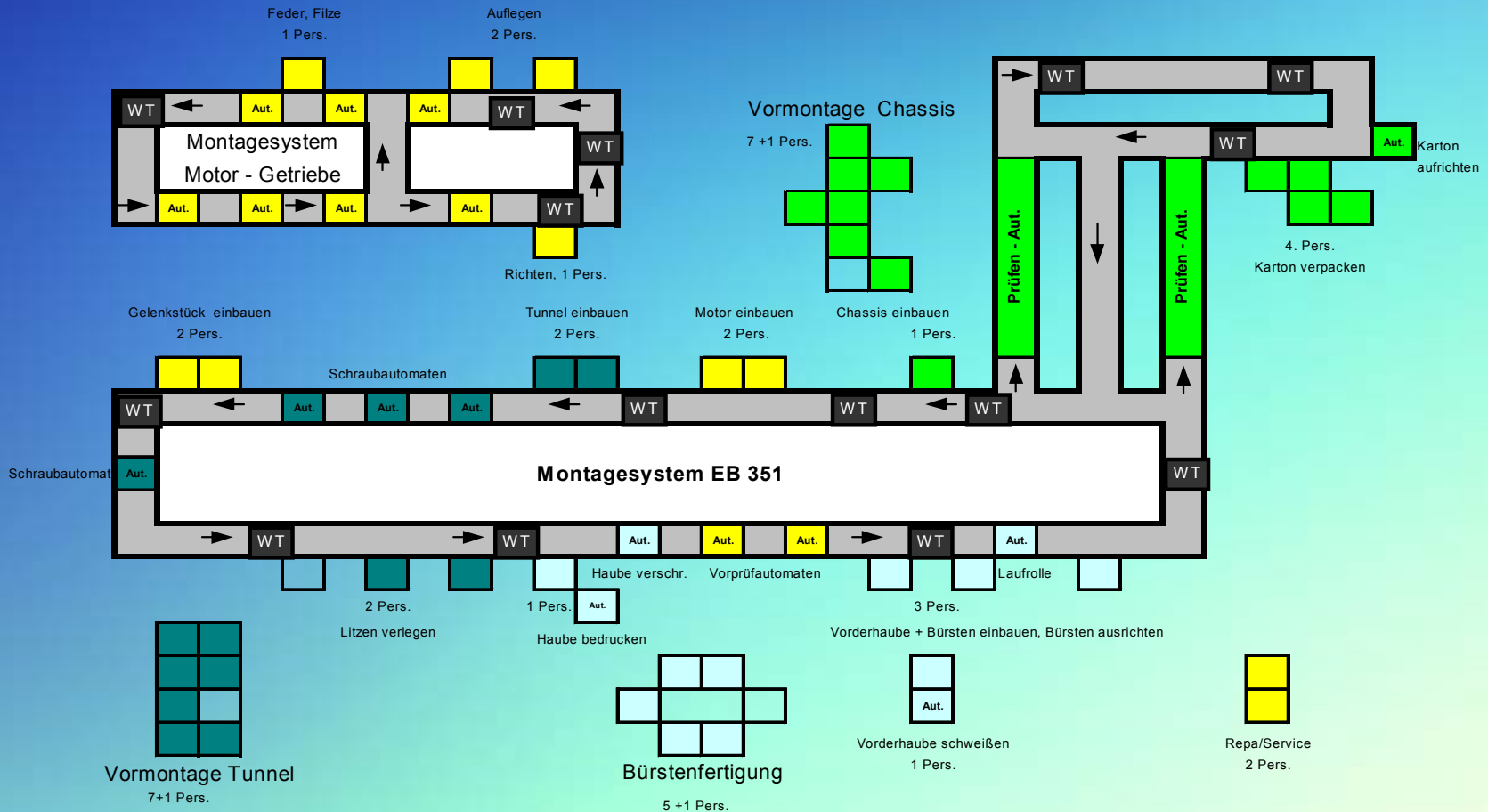
- **Tägliche Arbeitszeit**

Minimum	5 Stunden
Maximum	10 Stunden

- **Ausgleich in Freizeit nach Absprache**
- **Zeitkonto am Quartalsende**
maximal 30 Minus-Stunden
- **Unbegrenztes Zeitguthaben**

- **Einfache Regelung der Arbeitszeit**
- **Flexibilität nach oben und unten**
- **Entkopplung von Person und Funktion durch Mehrfachqualifizierung**
- **Selbststeuerung der Mitarbeiter**
 - nur im Einzelfall müssen Vorgesetzte anordnen
- **Flexibilität gegenüber kurzfristigen Markt- / Vertriebsanforderungen**

Gruppenzuordnung EB 351 - Montage



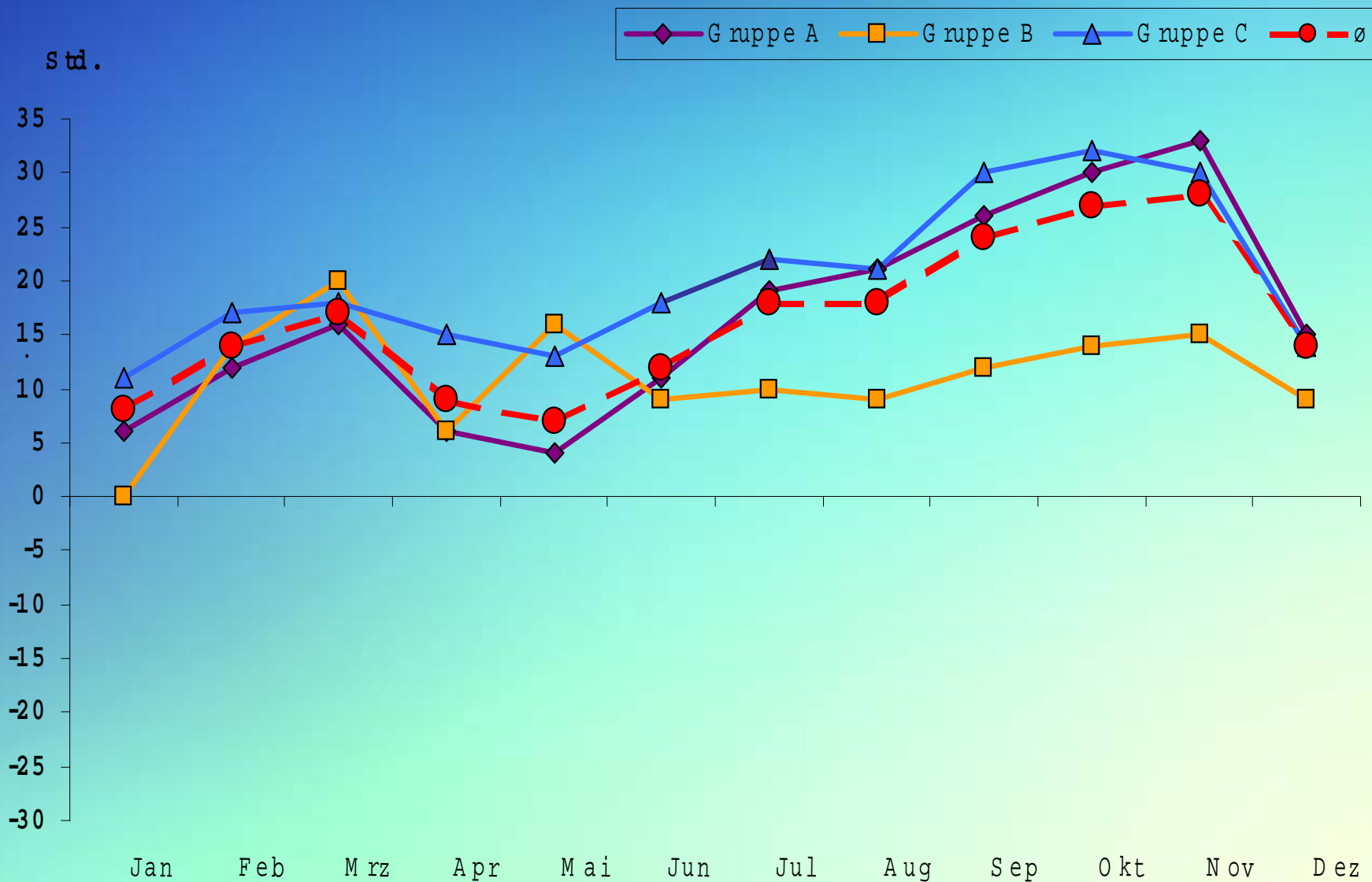
Gruppe	Anz. Pers./Schicht	Anz. Pers./Schicht	Anzahl Automaten
Motor-Getriebe	4 in der Gruppe	6 am System	9 Automaten
Chassis	7 in der Gruppe	6 am System	3 Automaten
Tunnel	7 in der Gruppe	5 am System	3 Automaten
Bürste	5 in der Gruppe	6 am System	4 Automaten
Gesamt EB 351	23 in den Gruppen	23 am System	19 Automaten

46 Personen in den Gruppen und am System pro Schicht (7 Std.) mit 2275 Geräten

Ø Zeitkonto pro gew. Mitarbeiter



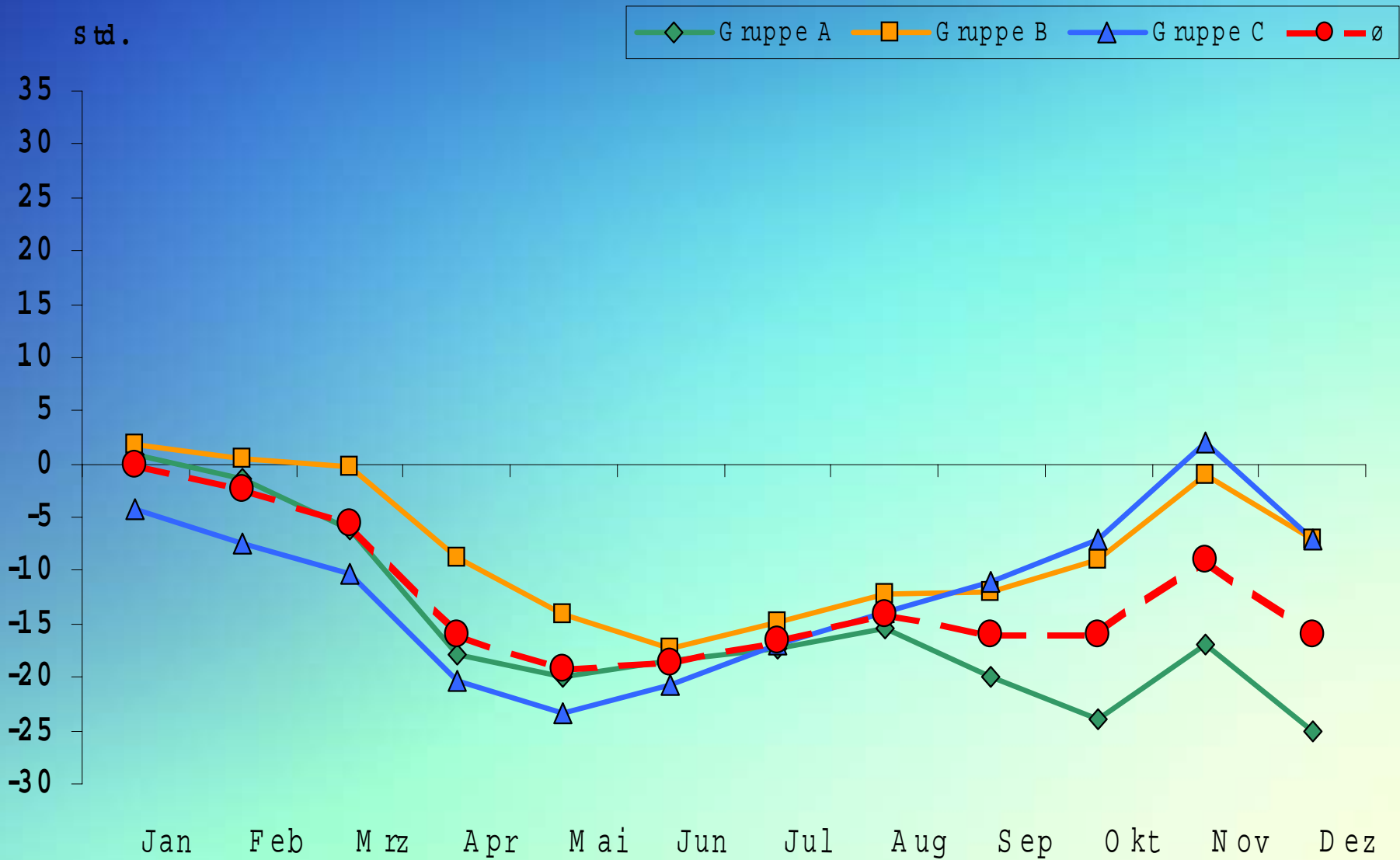
U n s e r B e s t e s f ü r I h r e F a m i l i e



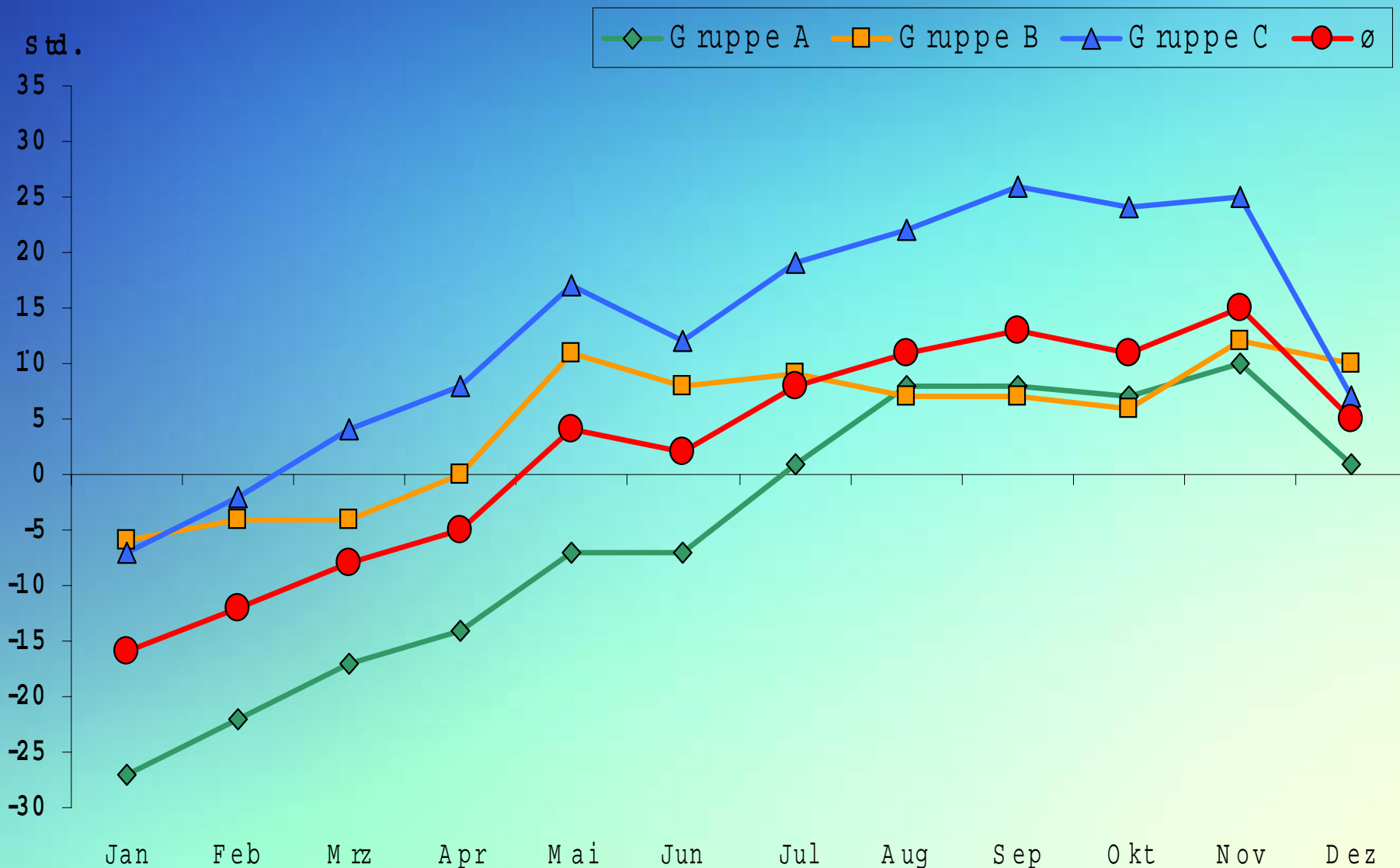
Ø Zeitkonto pro gew. Mitarbeiter



Unser Bestes für Ihre Familie



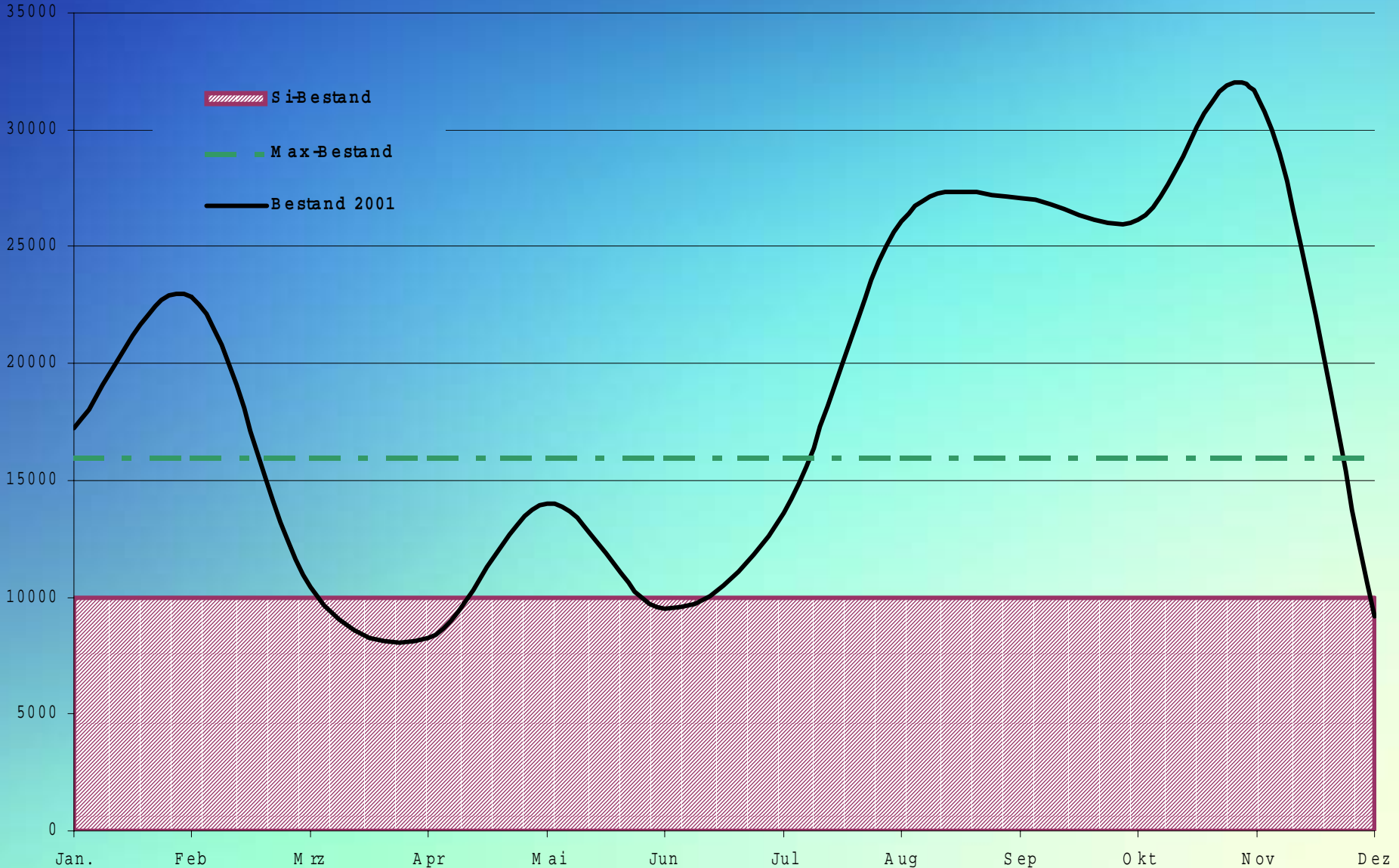
Ø Zeitkonto pro gew. Mitarbeiter



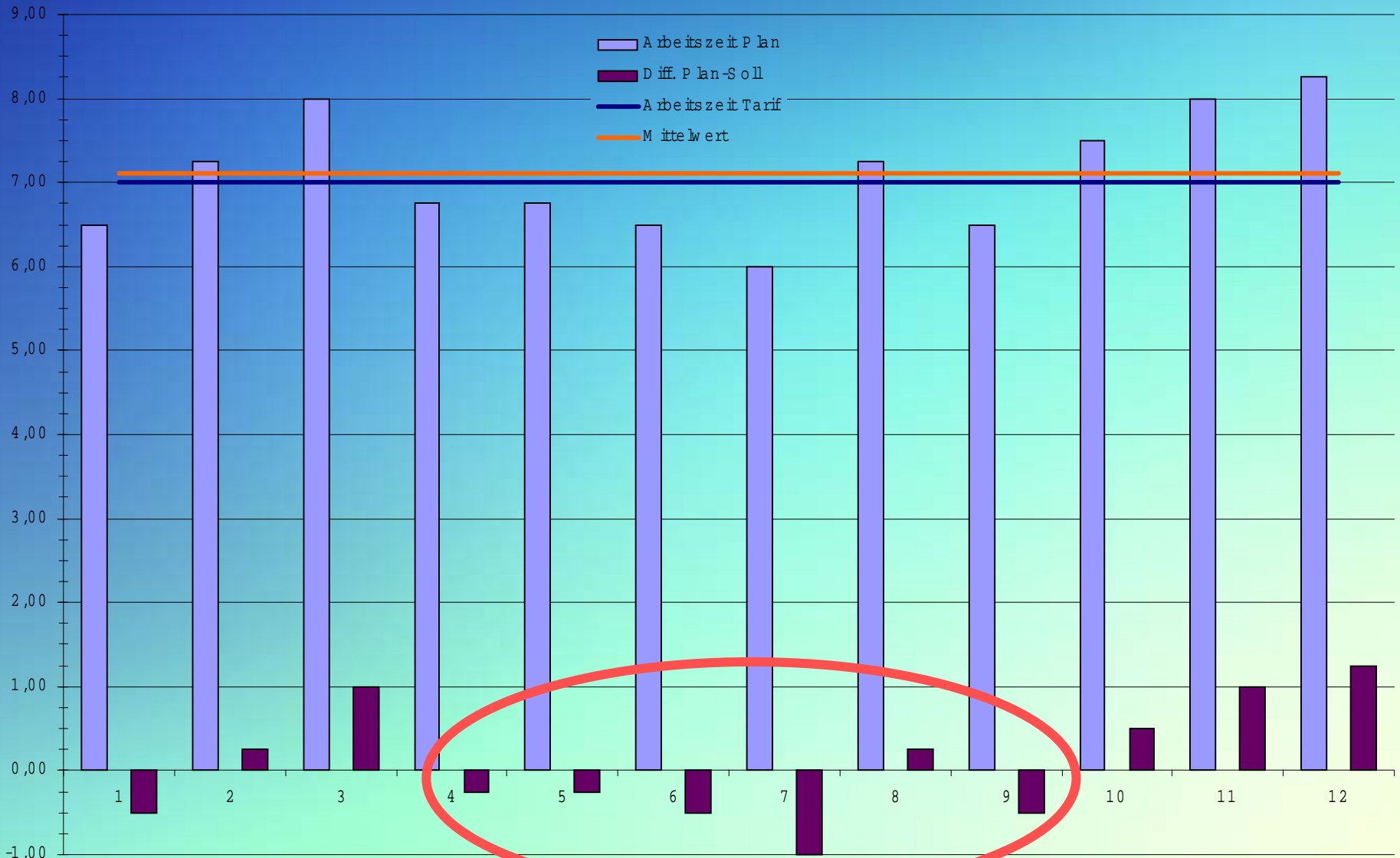
Ausgangssituation



Unser Bestes für Ihre Familie



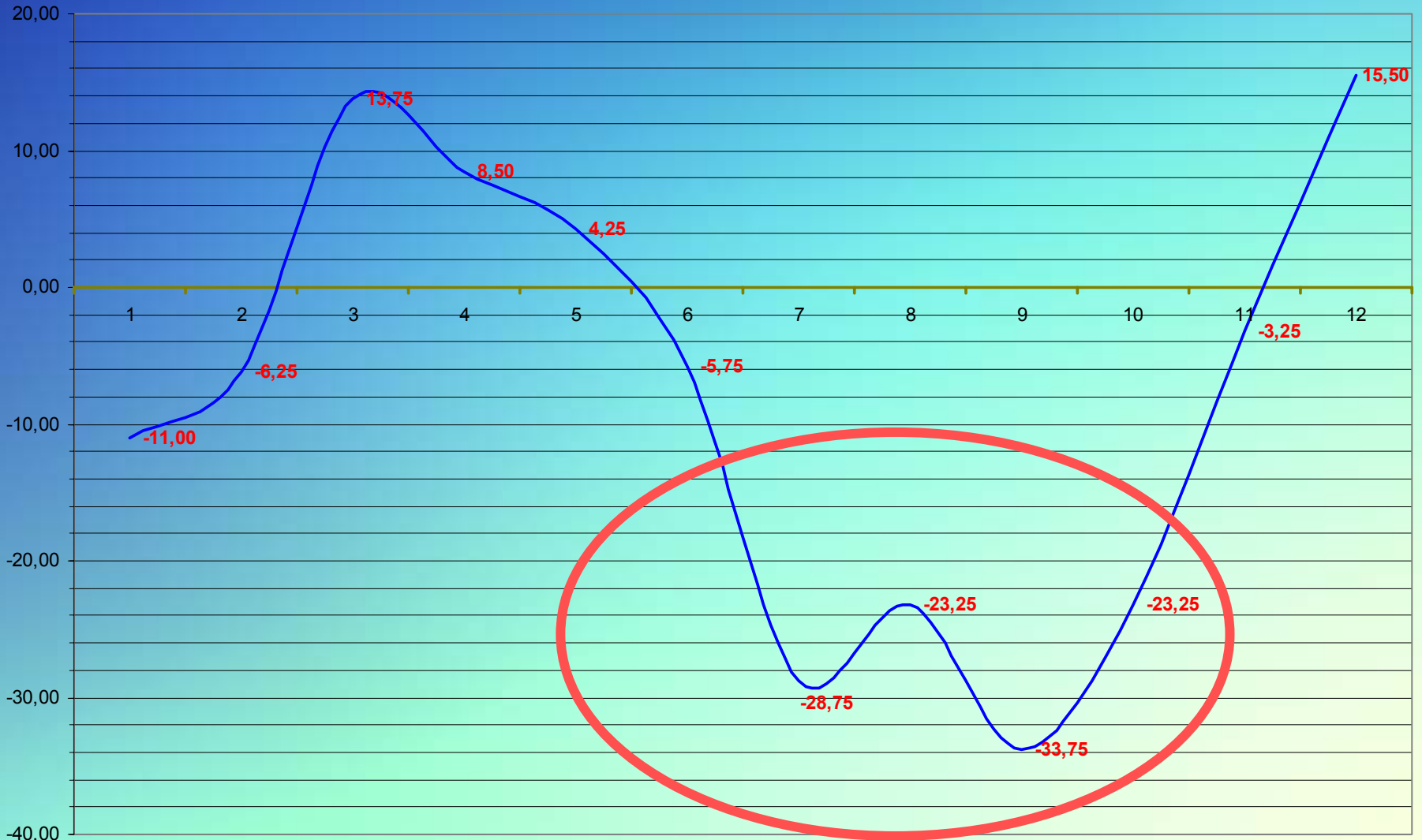
Arbeitszeitbedarf



Bedarfsgesteuertes AZ-Konto



Unser Bestes für Ihre Familie





Abwesenheit zur richtigen Zeit

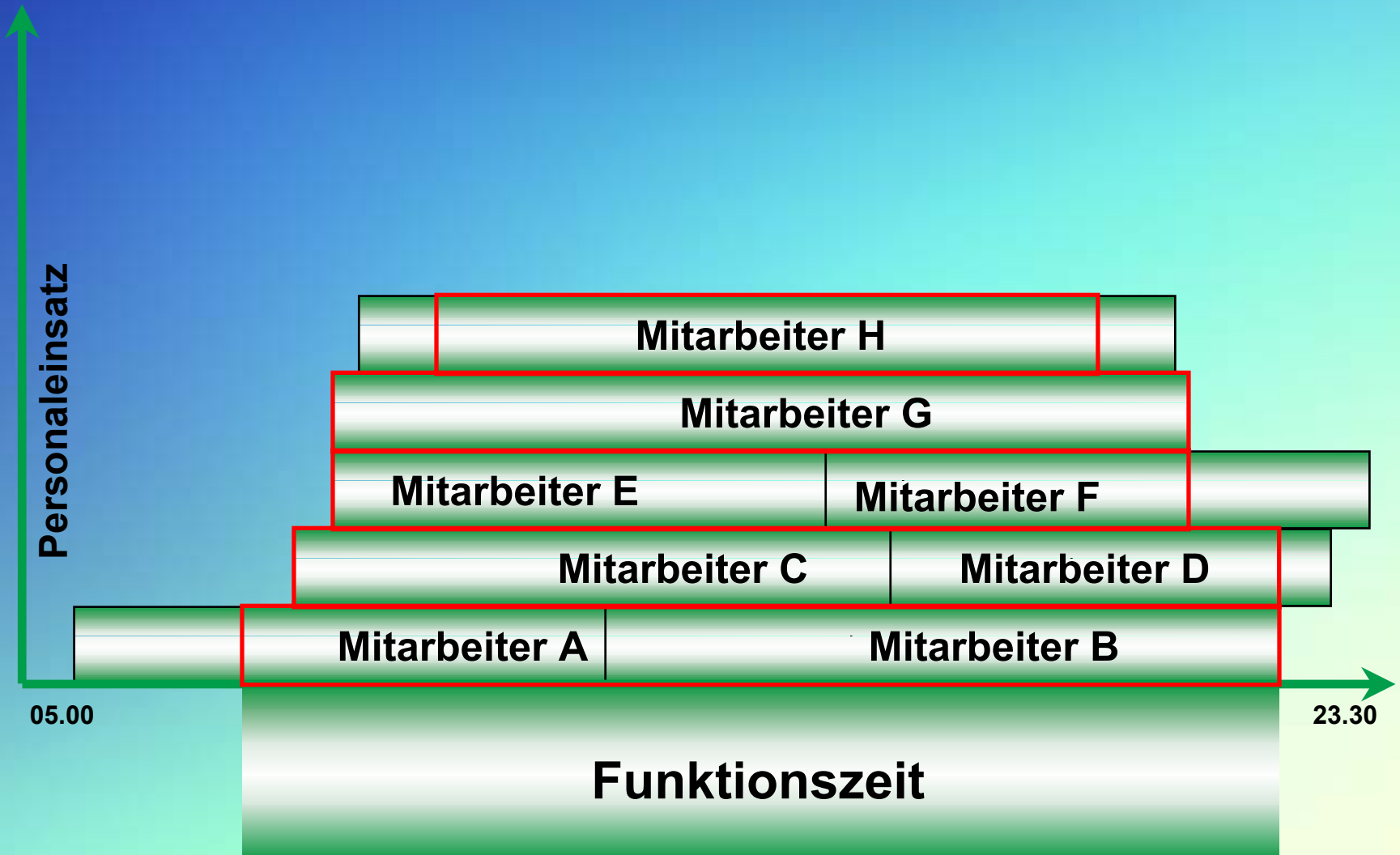
Mitarbeitergesteuerte Funktionszeit



Unser Bestes für Ihre Familie



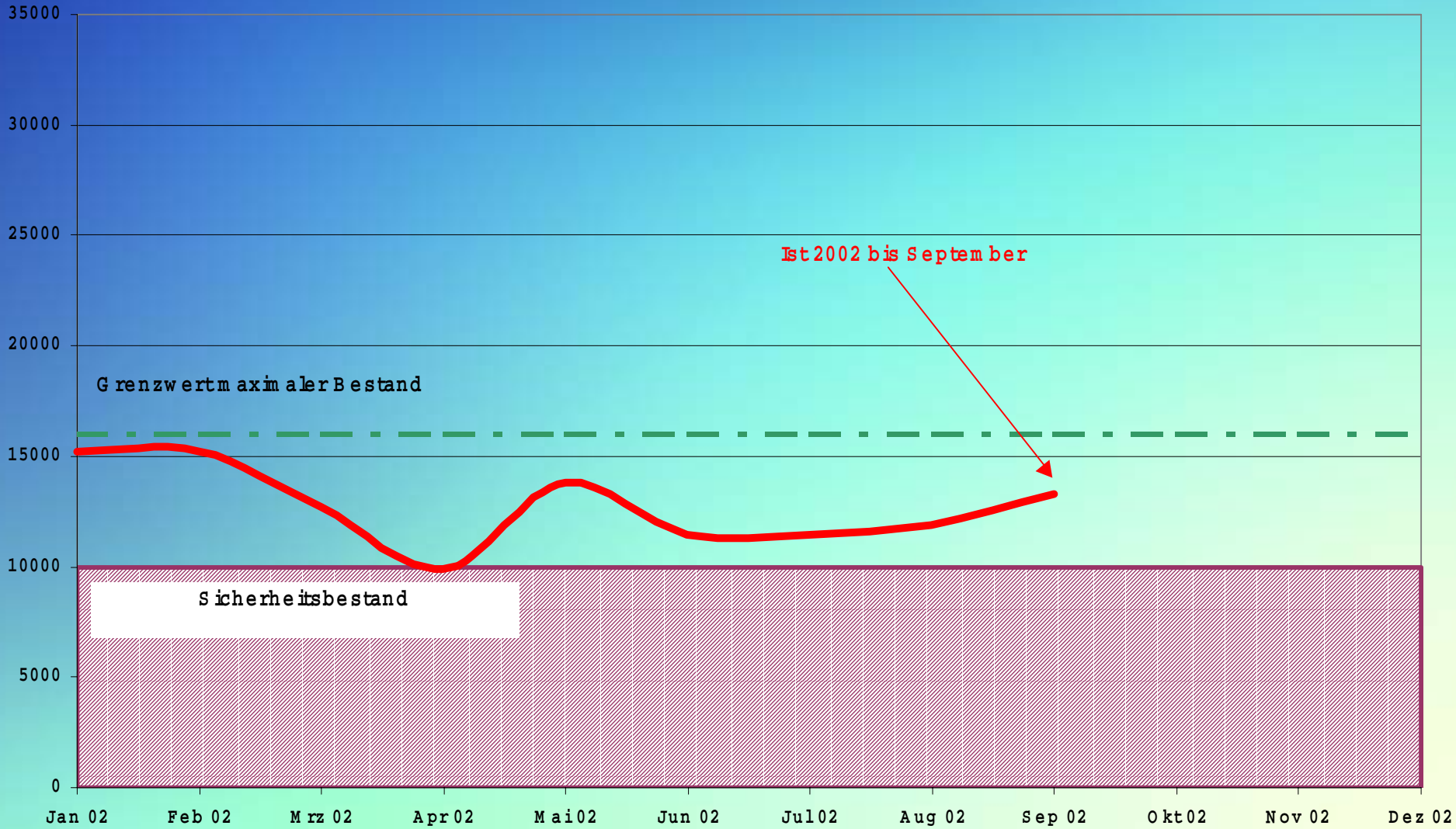
Personaleinsatzplanung



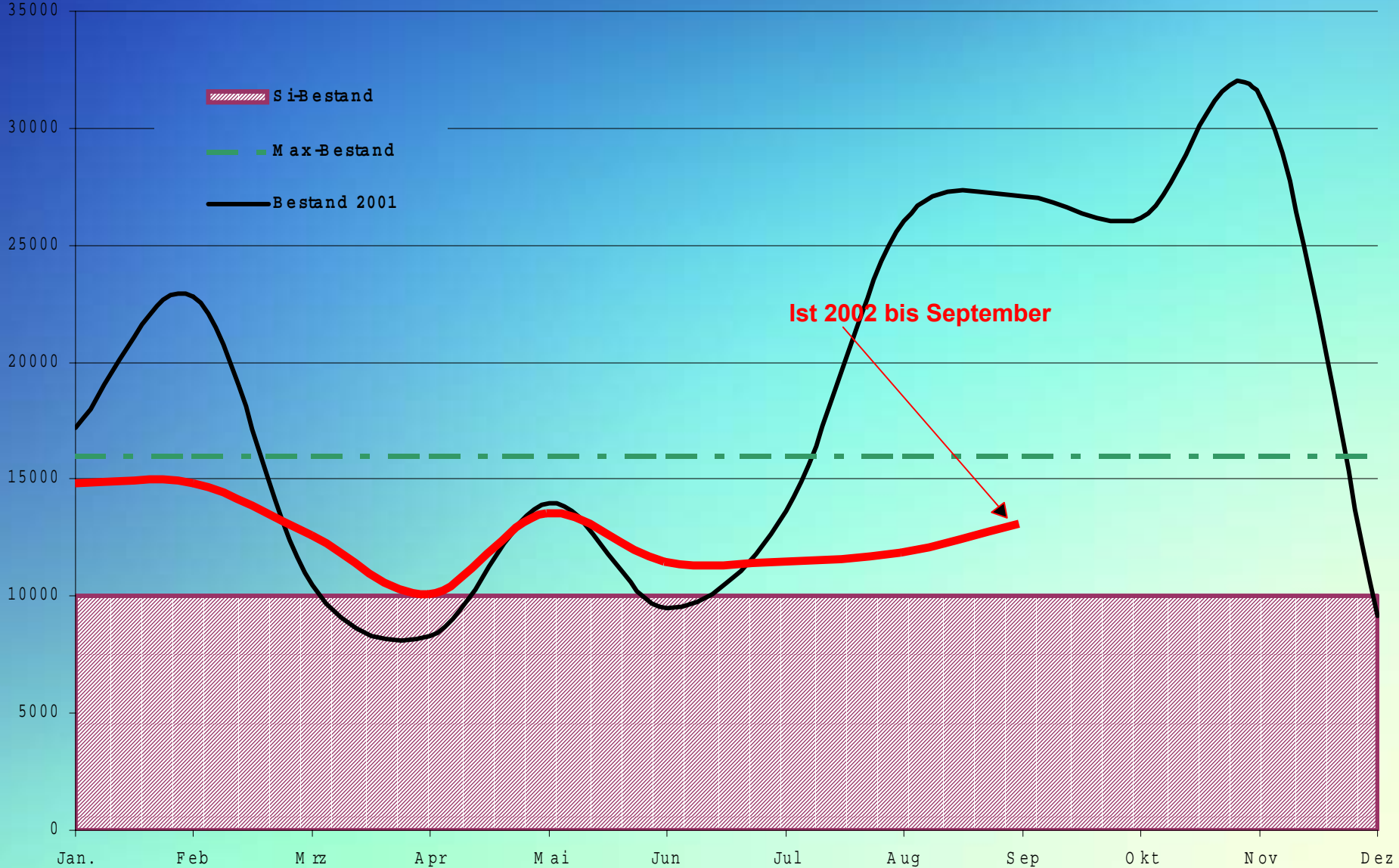
Bestandsverlauf 2002



Unser Bestes für Ihre Familie



Bestandsvergleich 2001 / 2002



- **Leistung wird zur richtigen Zeit erbracht.**
- **keine Mehrarbeit**
- **kein Leerlauf**
- **keine zu hohen Bestände**
- **optimale Nutzung der Ressourcen**
- **hohe Mitarbeiter-Zufriedenheit**

**Mündige Mitarbeiter
und Vorgesetzte, die „loslassen“,
bilden die Basis zur Realisierung
von flexiblen Arbeitszeiten
und positiver Entwicklung von Gruppenarbeit.**

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

