

Was Techniker und Ingenieure von der praktizierten Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre wissen müssen!

Folgende Schwerpunktthemen werden Ihnen durch **REFA-Ing. Rolf Weber**, Geschäftsführer der Unternehmensberatung Rolf Weber, Pforzheim vertieft vorgestellt und intensiv mit Ihnen diskutiert:

- Das Unternehmen im marktwirtschaftlichen System
- Die Zwecke des betrieblichen Rechnungswesens
- Grundlagen der allgemeinen Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre
- Die Kosten- und Leistungsrechnung als Soll-Ist-Vergleich
- Wie funktioniert die Kalkulation im marktwirtschaftlichen System
- Die Deckungsbeitragsrechnung als betriebswirtschaftliches Entscheidungsinstrument
- Kostenanalyse und Wirtschaftlichkeitsrechnung als Voraussetzung abgesicherter Entscheidungen

23.-24. März 2010

Korntal-Münchingen, Abacco Hotel

Ein AWF-Kompakt-Seminar für Ingenieure, Techniker, alle Nicht-Kaufleute und Nicht-Kostenrechner, die aufgrund ihrer fachlichen Leistungen in leitende Positionen berufen wurden und wissen, dass ihr weiterer Erfolg auch am Kosten-Leistungs-Ergebnis ihres Verantwortungsbereiches gemessen wird!

Seminarablauf 23.-24. März 2010

Dienstag, 23.03.2010

10.00 Begrüßung, Kennenlernen der Teilnehmer

- Vorstellungsrunde, Ihre Erwartungen, Ihre Zielsetzung, Seminar-Aufbau

Einführung in die Thematik „Was Techniker und Ingenieure von der praktizierten Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre wissen müssen!“

- Das Unternehmen im marktwirtschaftlichen System
- Verantwortung und Produktivität - Wirtschaftlichkeit - Rentabilität

Die Zwecke des betrieblichen Rechnungswesen

- Warum betriebliches Rechnungswesen?
- Die Verbesserung der Wirtschaftlichkeit des Unternehmens
- Stetige Verbesserung (KVP) und Kostenrechnung

12.30 Mittagspause

13.30 Grundlagen der allgemeinen Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre

- Darstellung des Aufbaus der Kostenrechnung
- Zusammenhang zwischen Finanzbuchhaltung, Betriebsabrechnung, Ausgaben, Aufwand, Kosten, Ertrag, Kapitalbindung, Wertenumlauf, Umlaufgeschwindigkeit

15.30 Kaffeepause

15.45 Die Kosten- und Leistungsrechnung als Soll-Ist-Vergleich

- Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung
- Die Kostenkontrolle und Kostenplanung als Plankostenrechnung: Wie lassen sich Kosten und Leistungen planen?
- Möglichkeiten der Abteilungskontrolle

17.00 Zusammenfassung des 1. Tages, Vorschau auf den kommenden Tag und Fixierung spezifischer Schwerpunkte auf Wunsch.

- Die Kalkulation mit der Arbeitsstundenkostensatzrechnung
- Die Weiterführung zum Prozesskostenstundensatz
- Die Prozesskostenrechnung mit direkter Verrechnung von Gemeinkostenbereichen

10.00 Kaffeepause

10.30 Die Deckungsbeitragsrechnung als betriebswirtschaftliches Entscheidungsinstrument

- Ermittlung der Gewinnschwelle im Unternehmen
- Ermittlung der Gewinnschwelle in der Kostenstelle
- Kostenstelle als Profit-Center

Die Kostenanalyse

- Gewinnschwellenanalyse
- Die kurzfristige Erfolgsrechnung
- Kostenanalyse als Schwachstellenforschung
- Kostenabweichung im Profit-Center

12.30 Mittagspause

13.30 Wirtschaftlichkeitsrechnung als Voraussetzung abgesicherter Entscheidungen

- Rentabilitätsrechnungen
- Amortisationsrechnung
- Return on Investment
- Kapitalwertmethode
- Interne Zinsfußmethode
- Bedeutung des Cash-flow
- Risikokriterien

15.00 Kaffeepause

15.15 Der Einsatz von Kennzahlen zur Kostenkontrolle in der Praxis

- Weniger ist mehr - aber was ist das Wenige?
- Die wichtigsten Kennzahlen zur Kostensenkung
- Kennzahlen, Zielvereinbarung
- Warum Techniker und Ingenieure die Möglichkeiten der praktizierten Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre kennen sollten!

Ihre Fragen, Ihre Probleme - Diskussion und Erfahrungsaustausch

17.00 Zusammenfassung und abschließende Diskussion

Der gesamte Seminaraufbau basiert auf konkreten Praxisbeispielen, wie sie vom Referenten in der betrieblichen Praxis erstellt wurden.

Mittwoch, 24.03.2010

08.30 Wie funktioniert die Kalkulation im marktwirtschaftlichen System?

- Zuschlagskalkulation
- Maschinen-Arbeitsstundensatzrechnung
- Grenzkosten-Deckungsbeitragsrechnung

Zum Thema: Verantwortliche Funktionen sind eng gekoppelt an betriebswirtschaftliche Bedingungen. Führen mit Zielvereinbarungen, stetige Verbesserung der Prozessabläufe, Investitionen, Aufwand-Nutzen-Vergleiche und viele andere Themen bedingen ein fundiertes Wissen im Umgang mit der praktizierten Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre. Das Wissen um Kosten, deren Entstehung und Verursachung sowie das Aufspüren und kalkulierbare Abstellen von unnötigen Kosten, wird für Techniker und Ingenieure in verantwortungstragenden Funktionen immer wichtiger. Das Verlassen auf das Finanzmanagement oder das Controlling hilft in der aktuellen Situation, in der die Entscheidung getroffen werden muss nicht weiter. Nur fundiertes Wissen und genaue Kenntnisse schaffen den Handlungsrahmen qualifizierter Entscheidungen. In unserem Kompakt-Seminar erfahren Sie alles Wissenswerte und lernen, dieses Wissen auch für anstehende Entscheidungen richtig zu beurteilen und einzusetzen.

Seminarziel: Ziel unseres Kompakt-Seminars ist, in kurzer, aber einleuchtender Form anhand umfangreicher Arbeitsunterlagen das Wichtigste aus der Praxis für die Praxis auf dem Gebiet der Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre zu vermitteln. Sie sollen in die Lage versetzt werden, sowohl über Schwachstellenforschung als auch Wirtschaftlichkeitsrechnungen jedes Produkt bzw. jede Kostenstelle als Profit-Center zu führen und zu kontrollieren. Unser Referent, Herr Weber, zeigt Ihnen anhand von Praxisbeispielen den Aufbau und die Führung der Kostenrechnung auf, aus der die für Sie notwendigen Daten erarbeitet werden. Denn es ist heute eine absolute Wichtigkeit, dass Techniker und Ingenieure die Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre anwenden können.

Wen sprechen wir an? Ingenieure, Techniker, alle Nicht-Kaufleute und Nicht-Kostenrechner, die aufgrund ihrer fachlichen Leistungen in leitende Positionen berufen wurden und wissen, dass ihr weiterer Erfolg auch am Kosten-Leistungs-Ergebnis ihres Verantwortungsbereiches gemessen wird! Wenn Sie daran interessiert sind, Ihren Verantwortungsbereich kostenorientiert zu führen und lernen wollen, welche Ansätze in der Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre sich Ihnen hierzu bieten, dann sollten Sie unser Kompakt-Seminar besuchen, um **kompetent** und **kompakt** Wissen und Erfahrungen für ein wichtiges Thema zu erlangen.

Ihr Referent: Herr **Rolf Weber** ist REFA-Ingenieur und Geschäftsführer der Unternehmensberatung Rolf Weber, Pforzheim. Herr Weber und sein Beratungsunternehmen verfügen über langjährige Erfahrungen in der Beratung von mittelständischen Unternehmen in technischen, vor allem aber betriebswirtschaftlichen Fragen. Auf einem breiten Erfahrungshintergrund wird Herr Weber seine Vorstellungen und Erfahrungen präsentieren und mit Ihnen anhand von Informationen und praktizierten Beispielen diskutieren.

Wir freuen uns darauf, Sie als Teilnehmer unseres Kompakt-Seminars in Korntal-Münchingen begrüßen zu können.

Mit freundlichen Grüßen

AWF - Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.

**AWF- Arbeitsgemeinschaften
für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.
An der Pforte 23a**

64521 Groß-Gerau

Einzelheiten zum Kompakt- Seminar

Über die AWF - Arbeitsgemeinschaften

Tagungsort: Abacco Hotels GmbH
Siemensstraße 50
70825 Korntal-Münchingen
Tel: 0 71 50 - 13 0
Fax: 0 71 50 - 13 266
www.abacco-hotels.de

Die Zimmerreservierung: Im Tagungshotel wurden Zimmer zum Vorzugspreis vorab reserviert. Bitte nehmen Sie die Reservierung Ihres Zimmers unter Hinweis auf das AWF-Seminar selbst vor oder, sofern Sie eine Reservierung durch den AWF wünschen, **kreuzen** Sie dies bitte unten an.

Ihre Anmeldung können Sie formlos als Brief, Fax, eMail oder telefonisch an folgende Anschrift richten:

AWF-Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.
An der Pforte 23a
64521 Groß-Gerau
Telefon 0 61 52 - 18 77 0
Telefax 0 61 52 - 18 77 18
eMail info@awf.de

Anmeldeschluss ist Freitag, der 19.03.2010. Bei Abmeldung nach dem Anmeldeschluss müssen wir die halben, bei Nichterscheinen die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen bis zum **19.03.10** belasten wir mit einer Bearbeitungsgebühr von • 77,00.

Die Teilnahmegebühr beträgt • **810,00**
mehrwertsteuerfrei

Ab dem 2. Teilnehmer aus einem Unternehmen gewähren wir dem meldenden Unternehmen 10% Preisnachlaß auf den Gesamtpreis. Im Teilnahmepreis sind enthalten: die Tagungsunterlagen und die Bewirtung.



Anmeldung zum AWF-Kompakt-Seminar

Was Techniker und Ingenieure von der praktizierten Kostenrechnungs- und Betriebswirtschaftslehre wissen müssen!

vom 23.-24. März 2010
in Korntal-Münchingen, Abacco Hotel

- Bitte reservieren Sie mir im Tagungshotel ein Zimmer vom **23.-24.03.2010**
- Bitte reservieren Sie mir im Tagungshotel ein Zimmer vom **22.-24.03.2010**

Der **AWF-Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.** ist ein eingetragener, gemeinnütziger Verein, der technisch wissenschaftlich ausgerichtet ist und zur Kernaufgabe hat: **Aktiv für Wissen und Fortschritt zu sein** und den Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie zu fördern.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren und Erfahrungen auszutauschen.

Des Weiteren bietet der AWF e.V. Veranstaltungen zur **überbetrieblichen Aus- und Weiterbildung** an:

Kompakt-Seminare bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen Themenstellungen an.

Spezifische Erfahrungen am konkreten Beispiel bieten wir in den **„Vor-Ort-Seminaren“**, in denen sich innovative Unternehmen einer begrenzten Anzahl von Teilnehmern mit den Aktivitäten präsentieren, mit denen sie erfolgreich die gewandelten Markterfordernisse erfüllen.

Erfahrungsforen, bei denen betriebliche Experten ihr Wissen und ihre Erfahrungen zu aktuellen Themen bereit stellen, runden das Weiterbildungsangebot des AWF e.V. ab.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.

Unter 0 61 52 - 18 77 0 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren

Name, Vorname _____

Titel/Funktion _____

Firma _____

Branche _____

Abteilung _____

Straße/Postfach _____

Plz _____ Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

Email: _____

Unterschrift/Datum _____