

# Schlank Produzieren und wie das ERP von SAP Sie dabei unterstützen kann!

*- Synergien, Lösungen und Potenziale durch einen synchronen ERP-Einsatz*

Folgende Schwerpunktthemen werden Ihnen durch Herrn **Dr.-Ing. Bernd Reineke**, Geschäftsführer der Abels & Kemmner Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH, Herzogenrath, vorgestellt und intensiv mit Ihnen diskutiert:

- Philosophie, Gestaltungsprinzipien und die Methoden zur schlanken Produktion
- Die wichtigsten Lean-Methoden und wie SAP diese unterstützen kann
- Die just in time-Produktion und die Lieferantenintegration via Kanban und eKanban
- Praxisbeispiel: Kanban mit Lieferanten im SAP
- Wo es zwischen Lean und SAP klemmen kann!
- *Ihre Probleme, Ihre Fragen sind gefragt: Was Sie schon immer über SAP in schlanken Strukturen wissen wollten!*

## 10. November 2011

**Kelsterbach bei Frankfurt am Main,  
Mercure Airport Hotel**

Ein AWF-Kompakt-Seminar für Geschäftsführer, Werkleiter, Führungs- und Fachkräfte der Funktionen Produktion, Logistik, Disposition, Beschaffung, Produktionsplanung und -steuerung, SAP-Nutzer, Industrial Engineering, Produktionsmanagement und Controlling

**09.00 Begrüßung, Einführung in das Thema: Philosophie, Gestaltungsprinzipien und die Methoden zur schlanken Produktion**

- Verschwendung erkennen, beseitigen und vermeiden
- Material und Informationen müssen fließen
- Von den Basisaktivitäten zur Harmonisierung der Produktion
- Das schlanke Unternehmen und das ERP

Kaffee- und Teepause

**Die wichtigsten Lean-Methoden und wie das ERP von SAP diese unterstützen kann**

- Verschwendung erkennen und beseitigen - Kennzahlen und Reporting in SAP
- Beseitigung der Verschwendung durch Bestandsoptimierung mit SAP
- Nivellieren und Glätten der Produktion. Mit SAP?
- One-Piece-Flow, Losgröße 1, Rüstzeit 0 - Machbarkeit großer Ziele
- Standardisierung und visuelles Management - mit SAP. Ein Widerspruch?
- Pull-Prinzip, Kanban-Regelkreise mit internen und externen Lieferanten - SAP eKanban
- Zwei Pull-Prinzipien im Vergleich: Meldebestände versus Kanban-Regelkreise
- *Ihre Erfahrung ist gefragt: Wo hakt es?*

**12.30 Mittagessen**

**13.30 Die just in time-Produktion und die Lieferantenintegration via Kanban und eKanban**

- Sicherung der bestandsarmen Materialverfügbarkeit (trotz hoher Wiederbeschaffungszeiten)
- Die eKanban-Philosophie von SAP
- Die Voraussetzungen der Lieferantenintegration in das eKanban
- Möglichkeiten, die SAP zum eKanban mit Lieferanten bietet (elektronische Kanban-Tafel, Barcode, Scanning, etc.)
- Abrufe via Online, eCommerce und andere Kommunikationswege mit dem Lieferanten

**Praxisbeispiel: Kanban mit Lieferanten im SAP**

- Lieferanten Anbindung
- Lieferanten-Kanban
- Kriterien für den Einsatz von Lieferanten-Kanban
- Integration des Lieferanten-Kanban-Systems in SAP (Modul ICH)
- Anbindung asiatischer Lieferanten über ein Konsignationslager

Kaffee- und Teepause

**Wo es zwischen Lean und SAP klemmen kann**

- Typische Konflikte zwischen SAP und der Philosophie der „Schlanken Produktion“ und wie Sie diese Konflikte vermeiden!
- Prozessorientierung und die Integration von SAP
- Wie viel SAP brauchen Ihre schlanken Prozesse wirklich?
- SAP, schlanke Strukturen und was Ihre Mitarbeiter wissen und können müssen!
- Wichtige Einflussgrößen, Erfahrungen, Kniffs und Tricks, die Sie kennen sollten

***Ihre Probleme, Ihre Fragen sind gefragt: Was Sie schon immer über SAP in schlanken Strukturen wissen wollten!***

**17.00 Zusammenfassung, Feedback und abschließende Diskussion**

***Ende des Kompakt-Seminars ca. 17.30 Uhr***

**Zum Inhalt:** Dass mit schlanken Strukturen Potenziale effizient und effektiv genutzt werden können, haben viele Unternehmen erkannt und dementsprechend diese Strukturen, zumindest ansatzweise, umgesetzt. Verschwendung wird dabei insbesondere in der Produktion durch kurze Durchlaufzeiten, just in time-Prinzipien, niedrige Bestände, pullgesteuerte Materialflüsse, einem effizienten Ressourceneinsatz und der stetigen Optimierung der Prozesse weitestgehend vermieden. Als Hilfsmittel der schlanken Produktion stehen diverse Werkzeuge und Methoden zur Verfügung. Doch wie vertragen sich diese mit dem ERP, das nicht unbedingt auf schlanke, bestandsarme, fließende Prozesse ausgelegt ist. Treffen hier zwei Welten aufeinander? Sollen die Daten automatisch erfasst werden, die Mitarbeiter dadurch mehr Zeit für wertschöpfende Tätigkeiten erhalten, oder soll durch Selbstaufschreibung das Gespür für Verschwendung und Abweichungen vom Prozess erhöht werden? Wird Kanban manuell durchgeführt, um durch visuelles Management auf Probleme zu stoßen, oder wird eKanban genutzt und die Visualisierung auf den Bildschirm reduziert? Nun, die Welten liegen nicht so weit auseinander. Eine sinnvolle Kooperation zwischen ERP und Lean-Philosophie ist dann gegeben, wenn beide ihre Stärken verschmelzen. Das ERP von SAP (als das am meisten genutzte System) bietet z.B. eine Vielfalt von wichtigen Unterstützungen an. Eine schlanke Produktion und perfekt ineinandergreifende Abläufe in der Produktionslogistik sind die Voraussetzung, um kostengünstig, qualitativ hochwertig und kundenorientiert zu produzieren. Wie Sie Lean und SAP näher zusammenbringen, um diese Ziele zu erreichen wollen wir Ihnen in unserem Kompakt-Seminar vermitteln.

#### Ihr Nutzen:

- Sie lernen Möglichkeiten kennen, wie Sie SAP im Rahmen Ihrer Lean-Aktivitäten optimal nutzen können!
- Sie erfahren, wie Sie mittels SAP Ihre Lieferanten in Ihr Bestandsmanagement einbinden können!
- Sie werden erkennen, wie Sie mit SAP Ihre Materialflüsse schlank halten, optimal steuern und kontrollieren.

**Wen sprechen wir an?** Mit unserem Kompakt-Seminar wenden wir uns an Geschäftsführer, Werkleiter, Führungs- und Fachkräfte aus produzierenden Unternehmen aus den Bereichen **Produktion, Logistik, Disposition, Produktions-/Prozessmanagement, Controlling, Planung und Steuerung, Arbeitsvorbereitung, Materialwirtschaft, Einkauf und Beschaffung**. Wenn Sie den Einsatz schlanker Strukturen in Ihrem Unternehmen planen oder weiter forcieren möchten und erfahren wollen, welche Möglichkeiten sich Ihnen hierzu bieten, sollten Sie unser Seminar besuchen, um **kompakt** und **kompetent** Erfahrungen und Wissen zu erlangen.



**Ihr Referent für das Seminar** ist Herr **Dr.-Ing. Bernd Reineke**. Er ist Berater und Geschäftsführer der Abels & Kemmner Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH in Herzogenrath. Nach dem Maschinenbaustudium (Universität Dortmund und RWTH Aachen) und der Promotion (am FIR der RWTH Aachen) arbeitete er viele Jahre in leitenden Funktionen von Industrieunternehmen, bevor er als Geschäftsführer zu Abels & Kemmner wechselte. Die Abels & Kemmner Gesellschaft für Unternehmensberatung mbH ist in den Bereichen Supply Chain Management, Logistiko-optimierung und -controlling, Prozessorganisation, Informationsmanagement und Restrukturierung von Unternehmen aktiv und berät, plant und setzt um. Herr Dr. Reineke verfügt über umfangreiche Erfahrungen zum Thema SAP R/3, eKanban und Materialflussoptimierung aus vielen realisierten Projekten.

Wir freuen uns darauf, Sie zu unserem Kompakt-Seminar in Kelsterbach begrüßen zu können.

Mit freundlichen Grüßen

AWF - Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.

**AWF- Arbeitsgemeinschaften  
für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.  
An der Pforte 23a**

**64521 Groß-Gerau**

**Tagungsort:** Mercure Airport Hotel  
 Am Weiher 20  
 65451 Kelsterbach  
 Tel: 0 61 07 - 76 80  
 Fax: 0 61 07 - 80 60  
 www.mercure.de

**Die Zimmerreservierung:** Im Tagungshotel wurden Zimmer zum Vorzugspreis vorab reserviert. Bitte nehmen Sie die Reservierung Ihres Zimmers unter Hinweis auf das AWF-Seminar selbst vor oder, sofern Sie eine Reservierung durch den Veranstalter wünschen, **kreuzen** Sie dies bitte unten an.

**Ihre Anmeldung:** Ihre Anmeldung können Sie formlos als Brief, Fax, eMail oder telefonisch an folgende Anschrift richten:

**AWF-Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.**  
**An der Pforte 23a**  
**64521 Groß-Gerau**  
**Telefon 0 61 52 - 18 77 0**  
**Telefax 0 61 52 - 18 77 18**  
**eMail info@awf.de**

**Anmeldeschluss ist der 03.11.2011.** Bei Abmeldung nach dem Anmeldeschluss müssen wir die halben, bei Nichterscheinen die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen bis zum **03.11.11** belasten wir mit einer Bearbeitungsgebühr von Euro 77,00.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 580,00**  
 mehrwertsteuerfrei

Ab dem 2. Teilnehmer aus einem Unternehmen gewähren wir dem meldenden Unternehmen 10% Preisnachlaß auf den Gesamtpreis. Im Teilnahmepreis sind enthalten: die Tagungsunterlagen und die Bewirtung.



Anmeldung zum AWF-Kompakt-Seminar:

**Schlank Produzieren und wie das ERP von SAP Sie dabei unterstützen kann! - Synergien, Lösungen und Potenziale durch einen synchronen ERP-Einsatz**

**am 10. November 2011**  
**in Kelsterbach, Mercure Airport Hotel**

Bitte reservieren Sie mir im Tagungshotel ein Zimmer vom **09.-10.11.2011**

Der **AWF-Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.** ist ein eingetragener, gemeinnütziger Verein, der technisch wissenschaftlich ausgerichtet ist und zur Kernaufgabe hat: **Aktiv für Wissen und Fortschritt zu sein und den Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie zu fördern.**

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren und Erfahrungen auszutauschen. Des Weiteren bietet der AWF e.V. Veranstaltungen zur **überbetrieblichen Aus- und Weiterbildung** an.

Insbesondere in unseren **Erfahrungsforen** ist es Ziel, Erfahrungen mit einem Spektrum innovativer Lösungen für unterschiedliche Zielgruppen und Themenbereiche einer breiten Fachöffentlichkeit zur Diskussion zu stellen.

Spezifische Erfahrungen am konkreten Beispiel bietet der AWF e.V. in den **„Vor-Ort-Seminaren“**, in denen sich innovative Unternehmen einer begrenzten Anzahl von Teilnehmern mit den Aktivitäten präsentieren, mit denen sie erfolgreich die gewandelten Markterfordernisse erfüllen.

**Kompakt-Seminare** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen Themenstellungen an.

**Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.**

**Unter 0 61 52 - 18 77 0 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:**

[www.awf.de](http://www.awf.de)

**Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren**

Name, Vorname \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

Plz \_\_\_\_\_ Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

eMail: \_\_\_\_\_

Unterschrift/Datum \_\_\_\_\_