

Lean-Wissen erleben, erfahren und erlernen mit dem interaktiven Planspiel „STEP1 - Sicheres Takten Effizienter Prozesse“

- Mit dem Planspiel „Step1“ zu One-Piece-Flow, Kundentakt und konsequenter Orientierung am Wertstrom zur hochproduktiven Fließfertigung

Sie erlernen und erleben die wichtigsten Methoden der „Schlanken Produktion“. Insbesondere werden Ihnen von den Trainern, Herr **Marius Müller-Seegers** und Herr **Andreas Elscher**, Factory Consultants GmbH, Hannover, folgende Lean-Techniken und -Handlungsprinzipien vermittelt und praktisch im Wechsel von Theorieblöcken, Workshop-Aktivitäten und 4 Spielrunden trainiert:

- Bedeutung des Wertschöpfungsprinzip (Ermittlung und Vermeidung von Verschwendung)
- Arbeitsplatzorganisation nach der 5S-Methode und das Bilden von Standards
- Anwendung des Wertstromdesign zur Prozessanalyse
- Gestaltung effizienter Prozesse nach dem Flussprinzip (One Piece Flow)
- Bedarfsorientierte Produktion nach dem Pull Prinzip (Kanban)
- Prinzip der ständigen Verbesserung (KAIZEN)

17.-18. Mai 2010

Hannover, Planfabrik in der Kählig Antriebstechnik GmbH

Zielgruppe des Planspiels sind alle Funktionen und Bereiche eines Unternehmens, die mit unterschiedlichen Schulungsschwerpunkten neue Erkenntnisse aus dem Erlernen in das eigene Unternehmen tragen wollen.

Seminarablauf 17. - 18. Mai 2010

Die Schulung „STEP1“ erstreckt sich über zwei Tage und insgesamt 4 Spielrunden mit den jeweils zugehörigen Theorieblöcken und Workshops zur Umsetzung von Maßnahmen.

Montag, 17. Mai 2010

09.30 Begrüßung, Kennenlernen der Teilnehmer und Einführung in die Thematik „Lean-Basis-Wissen erlernen und erfahren mit dem interaktiven Planspiel „STEP1 - Sicheres Takten Effizienter Prozesse“

- Vorstellung der Planfabrik und Einweisung zum „Produktionsablauf“ an den Arbeitsstationen
- 1. Spielrunde (30min.) mit anschließender Auswertung und Diskussion der Ergebnisse



10.45 Kaffee- und Teepause

- #### 11.00
- Theorieblock „Probleme erkennen und lösen“ – die Bedeutung der 7 Arten der Verschwendung und Strategien zur Vermeidung der Verschwendung

12.30 Gemeinsamer Mittagsimbiss

- #### 13.30
- Theorieblock: Basis der Schlanke Produktion: Arbeitsgestaltung mit der „5S-Methode“ und Vorstellung von Best-Practice Lösungen
 - Notwendigkeit und Bildung von Standards

15.00 Kaffee- und Teepause

- #### 15.15
- Workshops zu den Themen Layout, Fertigungssteuerung und Arbeitsplatzgestaltung
 - 2. Spielrunde (30 min.) mit anschließender Auswertung und Diskussion der Ergebnisse

17.30 Zusammenfassung und Feedback zum 1.Tag, Vorschau auf den nächsten Tag und Fixierung spezifischer Schwerpunkte auf Teilnehmerwunsch

Dienstag, 18. Mai 2010

- #### 08.30
- Theorieblock „Produktion im Fluss“ - Einführung der Methoden Einzelstückfluss und Prozess-Standardisierung
 - Workshops in Gruppen zur Verbesserung des aktuellen Arbeitssystems

10.15 Kaffee- und Teepause

- #### 10.30
- 3. Spielrunde (30min.) mit anschließender Auswertung und Diskussion der Ergebnisse

12.30 Gemeinsamer Mittagsimbiss

- #### 13.30
- Theorieblock: Visuelles Management und Materialflussoptimierung mittels Kanban
 - Workshops zur Umsetzung von Kanban und des Supermarktprinzips auf der Trainingsanlage

- *Kurzer Rundgang durch die Produktion der Kählig Antriebstechnik GmbH: Umsetzungsergebnisse aus den Erkenntnissen der Trainingsanlage*

15.00 Kaffee- und Teepause

- #### 15.15
- 4. Spielrunde (30min.) mit anschließender Auswertung und Diskussion der Ergebnisse



16.30 Zusammenfassung, abschließende Diskussion und Feedback zum Seminar

17.00 Endes des Trainings

„Sag es mir und ich werde es vergessen, zeige es mir und ich werde mich erinnern, beteilige mich und ich werde es verstehen!“ (Lao Tse)

Zum Seminarinhalt: Im Training „STEP1“ sind die Effekte des Lean Production Ansatzes in Form eines Planspiels erlebbar. Das Planspiel stellt eine realistische Produktion für Elektro-Getriebemotoren nach. Die Potenziale einer schlanken Produktion werden demonstriert, indem ausgehend von einem definierten Ist-Zustand systematisch mit Hilfe von Lean Management Prinzipien durch die Teilnehmer neue und effizientere Zustände in der Planspiel-Produktion geschaffen werden. Zusätzlich kann durch ein Team mit Teilnehmern aus unterschiedlichen Funktionsbereichen eines Unternehmens die Kommunikation verbessert und die Fähigkeit zur Teamarbeit gestärkt werden. Das Ziel der Schulungsanlage ist es, innerhalb der Spielrunden

- die Leistung des Systems signifikant zu verbessern,
- die Durchlaufzeit drastisch zu reduzieren und gleichzeitig die Termintreue zu erhöhen,
- 100% Gutteile in der geforderten Spezifikation zu produzieren,
- die Auswirkung der Kennzahlen auf den Unternehmensgewinn zu erkennen.

Die Ergebnisse werden direkt über das Spielsystem ausgewertet. Leistungskennzahlen wie die Produktivität, First Pass Yield (Qualität), der Servicegrad und die Durchlaufzeit, sowie Finanzkennzahlen wie der erzielte Umsatz, Personal-, Bestands- und Qualitätskosten sowie der erzielte Gewinn, zeigen konkret, welche Auswirkungen die eingesetzten Maßnahmen auf das Unternehmen haben.

Die Schulungsanlage besteht aus 10 Arbeitsstationen, die von der Terminplanung und Arbeitsvorbereitung bis zum Versand die typischen Funktionen einen Produktions-/Montagebetriebs repräsentieren. In der Planfabrik werden Elektromotoren in 288 Varianten produziert und an den Kunden ausgeliefert. Insgesamt müssen pro Spielrunde 14 Aufträge abgearbeitet und 30 Elektrogetriebemotoren nach Kundenspezifikation hergestellt werden. Die Teilnehmer erlernen und erproben die Methoden des Lean Production Ansatzes. Insbesondere werden folgende Techniken und Handlungsprinzipien vermittelt:

- Bedeutung des Wertschöpfungsprinzip (Vermeidung von Verschwendung)
- Notwendigkeit der Arbeitsplatzorganisation nach der 5S-Methode und das Bilden von Standards
- Einsatz des Wertstromdesign zur Prozessanalyse
- Gestaltung effizienter Prozesse nach dem Flussprinzip (One Piece Flow)
- Bedarfsorientierte Produktion nach dem Pull Prinzip (Kanban)
- Prinzip der ständigen Verbesserung (KAIZEN)

Wen sprechen wir an? Zielgruppe des Planspiels sind alle Funktionen und Bereiche eines Unternehmens, die mit unterschiedlichen Schulungsschwerpunkten neue Erkenntnisse aus dem Erlernten in das eigene Unternehmen tragen wollen. Sollten Sie daran interessiert oder damit beauftragt sein, Ihre Produktion zu einem hochflexiblen Produktionssystem zu gestalten und lernen wollen, welche Möglichkeiten sich Ihnen hierzu bieten, dann sollten Sie das Lean-Production-Training besuchen, um **kompetent** und **kompakt** Wissen und Erfahrungen zu erlangen.

Ihre Trainer sind: Herr **Marius Müller-Seegers** und Herr **Andreas Elscher**. Beide Herren sind die Geschäftsführer der Factory Consultants GmbH, Hannover und als selbständige Berater und Trainer aktiv. Sie sind erfahrene Praktiker in der Anwendung des Wertstrom-Mapping und anderer Analyse-Werkzeuge sowie der Umsetzung der Analyseergebnisse in konkrete, produktivitätssteigernde Maßnahmen.

Wir freuen uns darauf, Sie als Teilnehmer unseres Lean-Production-Trainings in Hannover begrüßen zu können.

Mit freundlichen Grüßen

AWF Arbeitsgemeinschaften für vitale Unternehmensentwicklung e.V.

**AWF - Arbeitsgemeinschaften
für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.
An der Pforte 23a**

64521 Groß-Gerau

Tagungsort: Kählig Antriebstechnik GmbH
 Pappelweg 4
 30179 Hannover
 Tel: 05 11 - 674 930
 www.kag-hannover.de

Die Zimmerreservierung: Im einem Hotel in der Nähe des Tagungsortes wurden Zimmer zum Vorzugspreis vorab reserviert. Sofern Sie eine Reservierung durch den AWF wünschen, **kreuzen** Sie dies bitte unten an.

Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Teilnehmer begrenzt. Die Berücksichtigung erfolgt nach Eingang der Anmeldung.

Ihre Anmeldung können Sie formlos als Brief, Fax, eMail oder telefonisch an folgende Anschrift richten:

**AWF-Arbeitsgemeinschaften
 für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.**
An der Pforte 23a
64521 Groß-Gerau
Telefon 0 61 52 - 18 77 0
Telefax 0 61 52 - 18 77 18
eMail info@awf.de

Anmeldeschluß ist Freitag, der 07.05.2010. Bei Abmeldung nach dem Anmeldeschluß müssen wir die halben, bei Nichterscheinen die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen bis zum **07.05.10** belasten wir mit einer Bearbeitungsgebühr von • 77,00.

Die Teilnahmegebühr beträgt • **890,00**
 (mehrwertsteuerfrei)

Ab dem 2. Teilnehmer aus einem Unternehmen gewähren wir dem meldenden Unternehmen 10% Preisnachlaß auf den Gesamtpreis. Im Teilnahmepreis sind enthalten: die Tagungsunterlagen und die Bewirtung.



Anmeldung zum Lean-Production-Training:

Lean-Wissen erleben, erfahren und erlernen mit dem interaktiven Planspiel „STEP1 - Sicheres Takten Effizienter Prozesse

**vom 17.-18. Mai 2010
 Hannover, Kählig Antriebstechnik GmbH**

- Bitte reservieren Sie mir im Hotel in Nähe des Tagungsortes ein Zimmer vom **17.-18.05.2010**
- Bitte reservieren Sie mir im Hotel in Nähe des Tagungsortes ein Zimmer vom **16.-18.05.2010**

Der **AWF-Arbeitsgemeinschaften für Vitale Unternehmensentwicklung e.V.** ist ein eingetragener, gemeinnütziger Verein, der technisch wissenschaftlich ausgerichtet ist und zur Kernaufgabe hat: **Aktiv für Wissen und Fortschritt zu sein und den Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie zu fördern.**

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren und Erfahrungen auszutauschen.

Des Weiteren bietet der AWF e.V. Veranstaltungen zur **überbetrieblichen Aus- und Weiterbildung** an:

Kompakt-Seminare bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen Themenstellungen an.

Spezifische Erfahrungen am konkreten Beispiel bieten wir in den **„Vor-Ort-Seminaren“**, in denen sich innovative Unternehmen einer begrenzten Anzahl von Teilnehmern mit den Aktivitäten präsentieren, mit denen sie erfolgreich die gewandelten Markterfordernisse erfüllen.

Erfahrungsforen, bei denen betriebliche Experten ihr Wissen und ihre Erfahrungen zu aktuellen Themen bereit stellen, runden das Weiterbildungsangebot der AWF-Arbeitsgemeinschaften ab.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.

Unter 0 61 52 - 18 77 0 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren

Name _____

Vorname _____

Titel/Funktion _____

Firma _____

Branche _____

Abteilung _____

Straße/Postfach _____

Plz _____ Ort _____

Telefon _____

Telefax _____

eMail: _____

Unterschrift/Datum _____