

Methoden sehen, erleben, begreifen und anwenden

Just in time-Training und Planspiel: Fließend Produzieren im Takt

Den Einstieg zur Just in time-Produktion gemeinsam in Ihrem Unternehmen spielerisch erarbeiten und direkt nachhaltig wirksam umsetzen!

Just In Time ist nicht nur seit einigen Jahren ein Schlagwort, sondern zählt in einigen Produktionssystemen als **strategischer Eckpfeiler**. Wie kann Just in time funktionieren und welche Effekte erwartet man von diesem System?



In unserem Just in time-Training werden Ihre Mitarbeiter unter der Moderation und mit Unterstützung von **Roland Grimm, T&O Unternehmensberatung, München**, gemeinsam die Elemente eines Produktionssystems erarbeiten und anhand eines Just in time-Planspieles die jeweiligen Rahmenbedingungen abstecken. Das Ergebnis dieses Inhouse-Workshops sind sensibilisierte Mitarbeiter und erste Gedanken zur Umsetzung einer effizienten Produktionsstrategie.

Der Fokus des Just in time-Training und Planspieles liegt unter anderem in...

- dem Aufzeigen der wesentlichsten Elemente eines agilen Produktionssystems;
- der Darstellung der strategischen Gesichtspunkte der „Produktion von Morgen“;
- der Vermittlung von Just in time als Element eines Produktionssystems und die jeweiligen Rahmenbedingungen;
- der Bedeutung der Effekte von Just in time auf Bestände, Produktivität und Durchlaufzeit;
- der möglichen Umsetzung im eigenen Bereich / Unternehmen.

Wenn Sie mittels externer Erfahrung und Unterstützung Ihre Just in time-Fähigkeit kurzfristig und nachhaltig unter Beteiligung der Betroffenen verbessern möchten und damit die Basis legen wollen für die weitere ständige Optimierung Ihres Wertstromes, dann sollten Sie unser Just in time-Training und Planspiel buchen, um kurzfristig deutliche betriebswirtschaftliche Verbesserungen zu erzielen.

Just in time-Training und Planspiel

Zum Thema: Ihre Produktion nach schlanken Prinzipien erfolgreich auszurichten ist Ziel in vielen Unternehmen. Doch was es bedeutet, eine schlanke Produktion zu etablieren, ist vielen Entscheidern nicht im vollen Umfang bewußt. Es geht darum komplizierte Prozesse zu vereinfachen, Verschwendungen diverser Art zu beseitigen und zusätzliche Kosten durch Bestände, Lagerung und Transport zu vermeiden. Ein Geflecht aus (Lean)Methoden und Instrumenten kann dies bewirken. In unserem Just in time-Training geht es um Grundsätze, Methoden und Strukturen zur Gestaltung und Optimierung von Produktionsprozessen hin zu fließenden Prozessen. Das Just in time-Prinzip konzentriert sich dabei auf Lösungen, die überall dort ansetzen, wo diverse Verschwendungen ein fließendes Produzieren behindern. Sie erfahren alles Wichtige über die vier Just-In-Time-Prinzipien (Fließen, Takten, Ziehen, Null-Fehler). Mittels den Just in time-Prinzipien lassen sich Effizienz und Effektivität von Produktions- und Logistikprozessen signifikant steigern. Just in time ist ohne *kaizen* nicht möglich. Wir zeigen Ihnen deshalb auf, wie Sie *kaizen* nutzen, um Just in time zu etablieren und stetig zu verbessern. Die praktische Anwendung wird in einem Planspiel veranschaulicht.

Was Sie wie tun müssen, um Just in time erfolgreich umzusetzen, können Sie spielerisch erleben. Ergänzende Inputs aus dem Erfahrungsschatz des Moderators verhelfen Ihnen zu einem fundiertem Wissen, das Sie nutzbringend in die Gestaltung Ihrer flussorientierten Prozesse einfließen lassen können.

Wie erfolgt das Training?

Ein Wechsel aus Inputs, Erfahrungsaustausch, gemeinsamen Auswerten der Erkenntnisse des Just in time-Planspiels fördert das Verständnis Ihrer Mitarbeiter für die Effekte und damit Notwendigkeit einer Neugestaltung Ihrer Wertschöpfungsprozesse.



Die Optimierung der Prozesse im Just in time-Training und Planspiel bedeutet die schrittweise und ständige Perfektionierung des Materialflusses und der Prozessabläufe mit den **Zielen**:

- Vermittlung von fundiertem Hintergrundwissen für die Implementierung des Just in time-Prinzips.
- Die Spieler sollen die Bedeutung von Regeln und Standards in den Prozessabläufen erkennen und gezielt anwenden lernen.
- Ausgerichtet für Mitarbeiter aus allen Produktions- und produktionsnahen Funktionsbereichen.
- Die Möglichkeiten, die Durchlaufzeit sowie die Bestände deutlich zu senken soll erkenntlich werden und es soll erfahren werden, warum dies so ist.

- Mitarbeiter lernen das eigenständige Erarbeiten und Umsetzen von Maßnahmen, um die Leistung der logistischen Prozesse signifikant zu verbessern.
- Das Planspiel soll die Mitarbeiter für die Notwendigkeit der Just in time-Nutzung sensibilisieren und das Engagement für die Veränderung heben.

Möglicher Ablauf des Workshops * (Dauer: 1 Tag):

Begrüßung und Einführung in das Thema „Fließend Produzieren im Takt“

- Die wesentlichen Elemente eines agilen Produktionssystems
- Die Bedeutung von *kaizen* für Ihr Produktionssystem
- Prinzipien des Just in time-Produktionssystems
- Spiel der 1. Runde des Just in time-Planspiels
- Auswertung und Optimierung der Prozessabläufe
- Spiel der 2. Runde des Just in time-Planspiels
- Auswertung und Optimierung der Prozessabläufe

Input: Just in time als Element eines Produktionssystems und die jeweiligen Rahmenbedingungen

- Einsatzbedingungen und Ausprägungen von Just in time
- Das Fließ-Prinzip
- Das Takt-Prinzip
- Das Zieh-Prinzip
- Das Null-Fehler-Prinzip
- Spiel der 3. Runde des Just in time-Planspiels
- Auswertung und Optimierung der Prozessabläufe
- Spiel der 4. Runde des Just in time-Planspiels
- Auswertung und Optimierung der Prozessabläufe

Input: Effekte von Just in time auf Bestände, Produktivität und Durchlaufzeit

- Wo und wann macht Just in time Sinn?
- Auswahl der Einsatzbereiche, Definition von Pilotbereichen
- Vorgehensweise bei der Konzeption, Umsetzung und Inbetriebnahme
- Tipps und Tricks für den praktischen Einsatz des Just in time-Prinzips

* Der genaue Ablauf wird nach Absprache auf Ihre Bedarfe und Ziele hin abgestimmt.

Teilnehmer: 10 - 16 Teilnehmer

Zielgruppe: Operative Führungskräfte und Mitarbeiter sowie Führungs- und Fachkräfte aus Arbeitsvorbereitung, Fertigungsplanung und -steuerung, Einkauf, Konstruktion, Logistik, etc.

Gute Gründe das Just in time-Training und Planspiel zu nutzen:

- Das Just in time-Training und Planspiel bietet den motivierenden Einstieg in ein Projekt zur Optimierung Ihrer logistischen Prozesse, in dem es die Teilnehmer für die Problematik und die Notwendigkeit der Optimierung sensibilisiert!
- Das Planspiel macht die Verschwendung in den Prozessabläufen transparent! Sie lernen, was Verschwendung bedeutet!
- Es ist hinsichtlich des Umfangs, der Methoden und Werkzeuge individuell auf die spezifischen Anforderungen des

Nutzers anpassbar!

- Das Planspiel fördert die Kommunikation, Zusammenarbeit und Kreativität eines Teams!
- Das Planspiel unterstützt die Planung, Einführung und Stabilisierung Ihrer Just in time-Prinzipien!
- Das Planspiel macht deutlich, dass optimierte aufeinander abgestimmte Prozesse einen positiven Einfluss auf das Betriebsergebnis haben!
- Das Planspiel zeigt auf, dass nachhaltige Verbesserungen in den logistischen Prozessen auch ohne große Investitionen zu erzielen sind!

Zielsetzung: Das Just in time-Training und Planspiel sensibilisiert Ihre Mitarbeiter für die Probleme in den logistischen Prozessen (Bestände, Stillstände, Verschwendungen, etc.) und die Notwendigkeit, die gewohnten Abläufe zu verbessern, um zu deutlich gesteigerten betriebswirtschaftlichen Ergebnissen zu kommen. In den Spielsequenzen wird die stetige Verbesserung geplant und umgesetzt, um eine Produktivitätssteigerung und Erhöhung der Flexibilität durch kürzere Durchlaufzeiten zu erreichen. Die Verbesserungen werden verfolgt, visualisiert und der erreichte Fortschritt dokumentiert. Ihre Mitarbeiter werden zukünftig Prozesse analysieren, Maßnahmen ableiten und konkret und kurzfristig umsetzen können.

Wen sprechen wir an? Wenn Sie mittels externer Erfahrung und Unterstützung Ihren Materialfluss kurzfristig und nachhaltig unter Beteiligung der Betroffenen optimieren und damit die Basis legen wollen für die weitere ständige Optimierung Ihrer Wertschöpfungsprozesse, dann sollten Sie unser Just in time-Training und Planspiel buchen, um kurzfristig deutliche betriebswirtschaftlich wirksame Verbesserungen zu erzielen.



Der Workshop wird von Herrn **Dipl.-Ing. Roland Grimm** moderiert. Herr Grimm ist für die T&O Unternehmensberatung GmbH, München beratend tätig. Die T&O Unternehmensberatung GmbH ist eine umsetzungsorientierte Unternehmensberatung mit Basis in München. T&O ist

führend bei der Einführung und Umsetzung von Produktionssystemen (Wertschöpfungssystemen). In über 900 Projekten wurden nachhaltige Verbesserungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette (Entwicklung, Logistik, Produktion, Materialwirtschaft, SCM) realisiert. T&O ist Spezialist für alle wertschöpfenden Fragen in produzierenden und instand haltenden Unternehmen von der Strategie über das Controlling bis zum Fabrikneubau.

Herr Grimm ist seit Jahren auf dem Gebiet der flussorientierten Produktion aktiv. Themen wie Einführung des manuellen oder elektronischen Kanban, praktische Anwendung der Wertstromanalyse sowie Strategien zur nachhaltigen Gestaltung eines agilen Wertschöpfungssystems hat er in etlichen Unternehmen praktisch umgesetzt.

Nutzen Sie das breite Wissen und die fundierten Erfahrungen des Trainers für die Gestaltung Ihres Weges zur **agilen Produktion**.

Termine und Preise für das Just in time-Training und Planspiel erfolgen nach Vereinbarung.

Rufen Sie uns an oder schicken Sie uns eine eMail. Wir nehmen Kontakt mit Ihnen auf, um den Einsatz des Just in time-Trainings und Planspiels konkret für Sie und vorab mit Ihnen zu planen!

AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung

An der Pforte 23a

64521 Groß-Gerau

Telefon 0 61 52 - 18 77 0

Telefax 0 61 52 - 18 77 18

eMail info@awf.de

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten. Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- **Unternehmensführung und –strategie**
- **Prozessgestaltung und Organisation**
- **Produktionsplanung und –steuerung / Produktionslogistik**
- **Prozesswertsteigerung und -erhaltung**

Kompakt-Seminare oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an.

Unter 0 61 52 - 18 77 0 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de