

# Kennzahlen für Produktionsleiter

So finden Sie die richtigen Kennzahlen für eine kontinuierliche Optimierung der Produktion

## *Ihre Themen:*

- **Moderne Produktion ist messbar**
- **Anforderungen an ein modernes Kennzahlensystem**
- **Visualisierung von Kennzahlen**
- **Lean Kennzahlen: Messbarkeit und Bedeutung**
- **Flexibilität und Durchlaufzeit als Maß der Dinge**
- **Die wichtigsten Kennzahlen in Produktion und Logistik**
- **Stammdatenpflege im Zeitalter von Industrie 4.0**
- **Die Top-Kennzahlen im Shopfloor-Management**

**Aufbau eines problemorientierten Kennzahlensystems:  
So arbeiten, analysieren, steuern und argumentieren Sie mit den  
richtigen Kennzahlen!**



***Ihr Experte für Kennzahlen in der Produktion:  
Prof. Dr. Matthias Pfeffer  
Consultant, Trainer, Coach,  
Professor für Produktion und Logistik  
Hochschule der Bayerischen Wirtschaft, München***

**17. Oktober 2022** in Frankfurt am Main

# Seminarablauf

**Begrüßung und Hilfestellung bei der Anmeldung, Kennenlernen der Teilnehmer, Vorstellungsrunde, Ihre Erwartungen, Ihre Zielsetzung**

**Moderne Produktion ist messbar: Was bestimmt unser heutiges handeln?**

- Veränderungen der Produktion und Logistik im Wandel der Zeit
- Anforderungen an ein modernes Kennzahlensystem
- Von der Kennzahl zum Kennzahlensystem
- Stammdaten im Griff: Aufgaben des Produktions-Controllings

**Aufbau eines problemorientierten Kennzahlensystems: Wie machen wir Herausforderungen transparent messbar?**

- Systematischer Aufbau eines problemorientierten Kennzahlensystems
- Einbeziehung von Mitarbeitern
- Auswahl von hilfreichen Kennzahlen – weniger ist mehr
- Visualisierung von Kennzahlen

**Flexibilität versus Auslastung: Was bestimmt unsere Produktion?**

- Prozessorientierung mit Lean Management
- Auslastung vs. Flexibilität: OEE oder Durchlaufzeit?
- Wertschöpfung als oberstes Ziel – auch für die Mitarbeiter!
- Die wichtigsten Kennzahlen in Produktion und Logistik

**Optimierung der administrativen Prozesse: Sind die Kosten wirklich transparent?**

- Richtige Entscheidung durch mehr Transparenz
- Prozesskostenrechnung als Grundlage für Optimierungsmaßnahmen
- Richtig kalkulieren mit Hilfe der prozessorientierten Kalkulation
- Ableitung von KVP-Maßnahmen in der Administration

**Ihre Probleme, Ihre Fragen:**

*Ihre Fragen zur Diskussion und dem Erfahrungsaustausch mit dem Referenten und den Teilnehmern*

## **Seminarzeiten:**

- Beginn 9.00 Uhr
- Mittagspause 12.30 ca. 1 Stunde
- Morgens und nachmittags jeweils eine halbe Stunde Kaffeepause
- Ende 17.00 Uhr



**Aufbau eines problemorientierten Kennzahlensystems:**

**So arbeiten, analysieren, steuern und argumentieren Sie mit den richtigen Kennzahlen!**

### Zum Seminarinhalt:

Moderne Produktion unterliegt einem stetigen Wandel. Die Anzahl der (kundenindividuellen) Varianten in der Produktion steigen bei gleichzeitigem Rückgang der Losgrößen. Diesen Herausforderungen müssen sich Führungskräfte in Produktion und Logistik mehr und mehr stellen. Mit Methoden des Lean Managements wird mehr und mehr auf die Prozessorientierung in der Produktion hingearbeitet. Verschwendungsfreie Abläufe mit dem Fokus auf die Durchlaufzeit und Flexibilität stehen an erster Stelle.

Hier passen allerdings herkömmliche Kennzahlensysteme, die alleine auf Produktivität und Auslastung von Maschinen und Mitarbeitern beruhen nicht mehr. Kostenstellenbasierte Auswertungen müssen ergänzt (oder sogar ersetzt) werden um eine ganzheitliche Sicht, die übergeordnete Prozesse auch in den Kennzahlen abbildet.

Gleichzeitig ist die Computerisierung in der Produktion nicht mehr zu stoppen. **Im Zeitalter von Industrie 4.0 liefern Maschinen und IT-Systeme Unmengen an Daten, die es auszuwerten und zu interpretieren gilt.**

Dieses Seminar soll Ihnen helfen, moderne (prozessorientierte) Abläufe zu verstehen und für Ihre spezielle Problemstellung die richtigen Kennzahlen zu finden. In Workshops wird systematisch ein Kennzahlensystem erarbeitet, welches Mitarbeiter und Führungskräfte gleichermaßen involviert.

Dabei stehen wichtige Kennzahlen aus dem Bereich des Lean Production, aber auch neue Kennzahlen im Vordergrund, die den Führungsverantwortlichen sowie den Mitarbeitern helfen die kontinuierliche Verbesserung in Produktion und Logistik voranzutreiben.

### An wen richtet sich dieses Seminar:

Ein AWF-Kompakt-Seminar für Geschäftsführer, Produktionsleiter, Lean Manager, Führungskräfte in Produktion / Logistik, (Produktions-) Controller

### Ihr Experte für Kennzahlen:



**Prof. Dr. Matthias Pfeffer** ist seit knapp 20 Jahren im Bereich der Fabrik- und Logistikplanung und Optimierung tätig. Seine Schwerpunkte liegen im Themenfeld des Lean Production, schlanke Auftragsprozesse, Kennzahlensysteme und Controlling sowie der Aufbau und Optimierung von unternehmensübergreifenden Produktionsnetzwerken.

Matthias Pfeffer war über 10 Jahre im Bereich Unternehmensmanagement des Fraunhofer Instituts für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA) in Stuttgart tätig. Heute ist er Geschäftsführer der IPL Beratung GmbH in München und Professor für Produktion und Logistik an der Hochschule der Bayerischen Wirtschaft in München.

Wir freuen uns darauf, Sie bei unserem Kompakt-Seminar begrüßen zu dürfen.

### Tagungsort:

Der genaue Veranstaltungsort wird ca. 14 Tage vor der Veranstaltung bekanntgegeben.

### Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie bequem und einfach mit dem anhängenden Anmeldeformular oder online auf unserer Webseite vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einem-awf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Nachricht zum genauen Veranstaltungshotel informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin. Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen sind bis 21 Tage vor der Veranstaltung kostenlos möglich. Ab dem 20. Tag vor Veranstaltungsbeginn wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 790,00**  
zzgl. Mehrwertsteuer

Teilnehmer aus den AWF Mitgliedsfirmen erhalten 15% Preisnachlass auf die reguläre Seminargebühr.

Bereits der 2. Teilnehmer aus dem selben Unternehmen (gleicher Standort) erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. Im Teilnahmepreis sind die Tagungsunterlagen enthalten.

Rabatte sind nicht kombinierbar.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

**Kompakt-Seminare** oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

[www.awf.de](http://www.awf.de)

Anmeldung zum **Kompakt-Seminar S-3361**  
**Kennzahlen für Produktionsleiter**  
am **17. Oktober 2022** in **Frankfurt am Main**

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

Email (**wichtig!**) \_\_\_\_\_

**Gültige Rechnungsadresse\*:**

Firma \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

Bestellnummer\* \_\_\_\_\_

Unterschrift/Datum \_\_\_\_\_

**Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis  
genommen und akzeptiert habe.**

\*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein!

Wir erleben es leider zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.