

Die OKR-Methode

29. Juni 2023 | Frankfurt am Main

Mit Objectives und Key Results die Verknüpfung zwischen der Strategie und den operativen Ebenen erreichen!

Mit OKRs wettbewerbsfähig bleiben!

- ⇒ Strukturierte Zielvereinbarungsprozesse gewährleisten
- ⇒ Erwartungen an die Aufgaben der Mitarbeitenden spezifizieren und klären
- ⇒ Interne Kommunikation durch Transparenz und Sichtbarkeit verbessern
- ⇒ Ziele und Ergebniskennzahlen durch die ganze Organisation verknüpfen
- ⇒ Ziele konkretisieren und an die Arbeitsinhalte einzelner Teams und Mitarbeitenden binden
- ⇒ Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter verstehen lassen, warum sie etwas tun
- ⇒ Abstimmungsprozesse beschleunigen
- ⇒ Selbstorganisation und Einsatzbereitschaft der Teams fördern
- ⇒ Ressourcenplanung erleichtern
- ⇒ Unternehmen agiler zu machen

Ihre Experten für OKR:



Sylvia Knoll
Leiterin des Bereichs
Geschäfts-prozessentwicklung
Fraport AG Frankfurt Airport
Services Worldwide



Jochen Kleh
Geschäftsführer
Kleh. Consulting & Solutions

Seminarablauf

09:00 -9:30

Begrüßung, Kennenlernen, Vorstellungsrunde

09:30 -10:00

„Wirklich Veränderung? Können wir nicht so weiter machen?“

Jochen Kleh

10:00 –11:00

Einleitung und Überblick über Hoshin Kanri, Zielbild, Kennzahlen und die OKR-Methodik

OKR – Eine Methode um Strategie und Ziele zu konkretisieren

- Was ist OKR?
- Welche Ansätze gibt es zu OKR
- OKR Vorgehensweise
- Risiken und Hürden

11:00 –11:30 Kaffeepause

11:30 –12:30 Erfahrungsbericht Fraport

12:30 –13:30 Mittagessen

OKR als modernes Zielmanagement, aber keine Medizin für „schlechte“ Führung

- Unser Weg bei der Einführung von OKR
- „How to OKR?“ –Strategie vs. Tagesgeschäft
- Fallstricke bei der Einführung und Anwendung von OKR
- Unsere Erfolge

Sylvia Knoll

13:30 -14:30

**Gruppenarbeit zur Erarbeitung der Einordnung, Grenzen und Wirkung
der OKR Methode**

- Beantworten der Fragen: Grenzen der OKR Methodik
- Was muss bei der Anwendung berücksichtigt und umgesetzt werden
- Vorstellung der Gruppenergebnisse im Plenum

14:30 –15:00 Kaffeepause

15:00 –16:30

Gruppenarbeit zur Erarbeitung der persönlichen Vorgehensweise

- Erarbeitung der relevanten Themen von Start bis eingeführt
- Erarbeiten einer Stakeholder Analyse
- Zeitliche Einordnung und Ablauf der Umsetzungsschritte
- Vorstellung der wichtigen Kernpunkte

16:30 –17:00 Rückmeldung, Reflexion und Abschluss

Thema:

OKR — **Objectives and Key Results** — ist eine Management Methode, welche **die Ziele des Unternehmens mit denen von Teams und Mitarbeitenden verbindet.**

Objective bedeutet: Wo will ich hin, bzw. was möchte ich erreichen?

Key Result bedeutet: Wie sieht das Zielergebnis aus und wie kann ich das messen?

OKR hilft Ihnen, in der aktuellen, hohe Flexibilität erfordernden, Situation das Unternehmen weiter strukturiert und zielorientiert zu führen.

Aus den Anforderungen der immer schnelllebigeren Märkte an die Wirtschaft resultiert die Unternehmensherausforderung, diesen permanenten schnellen Wandel zu organisieren, sich auszurichten, die Mitarbeiter zu orientieren, Erfolg zu stabilisieren oder zu erweitern. Mit der OKR Methode soll die Verknüpfung zwischen der Strategie und den operativen Ebenen unterstützt werden, um dem Wunsch nach sinnvollem und schnellem Eingreifen bei Abweichungen zu ermöglichen. Dabei wird die Grundlage geschaffen, dass die Fachbereiche in Prozessen arbeiten und denken und die Abstimmungen sowohl vertikal als auch horizontal mit den Prozesspartnern erfolgt.

Ist OKR die neue Heilmedizin mit einer Prise Agil oder eine sinnvolle Vorgehensweise und Unterstützung der Organisation zum Erreichen von Zielen und Wirkung? Die Antworten auf diese Fragen werden untermauert mit einem Erfahrungsbericht von Silvia Knoll. In Gruppenaufgaben werden die Erkenntnisse beleuchtet und auf das eigene Unternehmen übertragen.

Ihr Nutzen aus diesem Praxis Workshop:

Die aktuellen Buzzwords OKR, Agil, Hoshin Kanri: Sie erhalten Informationen und Klarheit, wie was gemeint ist und welche Wirkung erzeugt wird.

Sind Sie schon gestartet mit OKR und unsicher? Mit dem Erfahrungsbericht bekommen Sie Input, praktische Erfahrungen und Grenzen erläutert.

Sie haben eine grobe Idee, wie Sie heute Ihre Organisation und Prozesse beschreiben würden und wissen nicht, wie Sie diese ausrichten können und auch müssen?

In diesem Praxis Workshop werden Sie aus der Praxis erfahren, wie dort die OKR Methode eingeführt, angewendet und gelebt wird.

Sie erfahren, wie Sie die Einführung von OKR reibungslos schaffen und OKR lebendig gestalten. OKR ist ein wirkungsvolles Instrument, doch es gilt auch Nachteile und Risiken vermeiden. Dabei ist OKR einfach zu verstehen und lässt sich ohne komplizierte technische Infrastruktur implementieren. **Nach diesem Praxis Workshop sind Sie fit für die Anwendung eines innovativen Management-Tools.**

Zielgruppe:

Angesprochen sind Werkleiter, Geschäftsführer, Führungskräfte aus Produktion, Logistik, SCM und AV. Natürlich passt das Seminar auch für Change Manager, Lean Verantwortliche, Meister, Teamleiter und Fachverantwortliche aus Montage, KVP, Industrial Engineering, Prozess und Change-Management.

Ihre Experten für OKR :



Jochen Kleh ist Geschäftsführer der Kleh. Consulting & Solutions. Seit 2018 berät und hilft er Führungskräften, Mitarbeitern und Prozessen sich zu verbessern. Ob es das Hoshin Management ist, Shopfloormanagement, Führungskräfte Coaching, persönliches Coaching, Effizienzsteigerung, u. ä., er bringt aus seinem reichhaltigen Erfahrungsschatz unter anderem als Werkleiter, Leiter Beratung etc. seinen Mehrwert ein. In seiner langjährigen Erfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmensgrößen hat er regelmäßig mit ehemaligen Toyotanern zusammengearbeitet und bringt diese Erfahrungswerte und Umgang mit Lean Management in seiner Arbeit zum Erreichen von Mehrwert ein.



Sylvia Knoll studierte Wirtschaftsingenieurwesen mit Schwerpunkt Logistik an der FH Erfurt. Sie verantwortet den Bereich Geschäftsprozessentwicklung, Aviation am Flughafen Frankfurt und besitzt langjährige Erfahrungen in den Bereichen Prozessanalysen und Optimierungen, Arbeitsorganisation sowie Strategieentwicklung und Gestaltung von Veränderungsprozessen. Als Senior Lean Management Expertin, Agile Coach, OKR-Master und Business Coach begleitet sie das TOP-Management, Führungskräfte und Mitarbeiter:innen bei der Entwicklung und Umsetzung individueller und zielorientierter Lösungen

Tagungsort:

Der genaue Veranstaltungsort wird ca. 14 Tage vor der Veranstaltung bekanntgegeben.

Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie kann bequem und einfach mit dem anhängenden Anmeldeformular oder online auf unserer Webseite vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einem-awf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Nachricht zum genauen Veranstaltungshotel informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin. Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmenden zu benennen. Stornierungen sind bis 21 Tage vor der Veranstaltung kostenlos möglich. Ab dem 20. Tag vor Veranstaltungsbeginn wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt

Euro 890,00 zzgl. Mehrwertsteuer

Teilnehmer aus den AWF Mitgliedsfirmen erhalten 15% Preisnachlass auf die reguläre Seminargebühr.

Bereits der 2. Teilnehmer aus dem selben Unternehmen (gleicher Standort) erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. Im Teilnahmepreis sind die Tagungsunterlagen enthalten.

Rabatte sind nicht kombinierbar.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

Kompakt-Seminare oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenerwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

Anmeldung zum **Kompaktseminar S-3394**

Die OKR-Methode

am **29. Juni 2023** | Frankfurt am Main

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name _____

Vorname _____

Titel/Funktion _____

Branche _____

Abteilung _____

Telefon _____

Telefax _____

Email _____

Gültige Rechnungsadresse*:

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____

Ort _____

Bestellnummer* _____

Unterschrift/Datum _____

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.

*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein!

Wir erleben es leider zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.