

OEE

Mit der „Overall Equipment Effectiveness“ (OEE) die wahre Anlagenproduktivität messen, Verluste bewerten und gezielt an Verbesserungen arbeiten!

Ihre Themen:

- Die Bedeutung der OEE als Kennzahl für das Produktionsmanagement
- Die Einbindung der OEE in das LEAN-Verständnis und der Industrie 4.0
- Ermittlung und Bewertung der OEE- Kennzahlen
- Methoden zur Datenerhebung und -analyse für die OEE
- Optimierung und Steuerung auf Basis der OEE Ergebnisse
- Systematische Einführung von OEE



Ihr Experte für OEE-Steuerung:

Michael Thaler

**Leiter des Bereiches Produktions-
und Facilitytechnik**

Andritz Fiedler GmbH

Praxisleitfaden OEE:

Ihr Vorgehenskonzept zur Einführung und Anwendung von OEE

20. November 2023 in Dortmund

Seminarablauf

Begrüßung und Kennenlernen der Teilnehmer

- Vorstellung und Erwartungen an das Seminar
- Bedeutung der OEE als Kennzahl für das Produktionsmanagement und für Optimierungsprojekte
- Rahmenbedingungen der OEE Anwendung in Industrieunternehmen:
 - Kennzahlensystem in der Produktion
 - Modernes Produktionscontrolling / Shop Floor Management
 - Die Verlustzeiten in der Produktion und deren Ursachen
 - Qualität und Qualitätskennzahlen
 - Einfluss der digitalen Produktionswelt
 - Etablierte und neue Ansätze zur Fertigungsgestaltung

Das OEE-Kennzahlensystem

- Definition und Ermittlung der Kennzahlen
- TPM und Lean Management
- Kundenbezogene Definition der Zielgröße
- Taktzeit vs. Zykluszeit
- Taktausgleich
- Arten und Gründe für Verluste und Verschwendung
- Darstellung und Reporting von Ergebnissen
- Anlagen, Auftrags und Bereichs OEE
- Praxisbeispiele
- Analyse von Kennzahlenverläufe

Kaum eine Kennzahl birgt so viel Potential wie OEE, jedoch wird auch kaum eine Kennzahl so häufig missverstanden. Lassen Sie uns diesen einmaligen Ansatz gemeinsam aber individuell auf Ihre Be-

Datenerhebung und Datenermittlung

- Alternative Methoden zur Datenerhebung (Vorteilen, Nachteile und Anwendungsempfehlungen)
- Übersicht: fertige Lösungsangebote am Markt
- Alternative Betrachtungshorizonte
- Umsetzen der Rohdaten in eine OEE Darstellung (Umrechnung, Detaillierungsrad und Störgrößen)
- Fehlerberechnungen vermeiden
- Verlustzeiten als Basis für die Verbesserung
- Prozesskennzahlen dauerhaft erfassen (BDE/MDE und manuelle Aufzeichnungen), Praxisanwendungen

Einführung OEE und Führungsprozesse

- Organisatorische Voraussetzung
- Vorgehenskonzept zur Einführung und Übergabe von OEE
- Große und kleine Stolpersteine bei der Einführung
- Arbeiten mit OEE in den einzelnen Unternehmensbereichen und Hierarchieebenen
- Verschwendung und Verluste beseitigen als gemeinsame Aufgabe
- Korrekte Umsetzung von Optimierungsansätzen (Workshops, SFM usw.)
- Ergänzende und begleitende Methoden zur Verbesserung der Wertschöpfung
- OEE und aktuelle Trends:
 - Industrie 4.0
 - Green Produktion
 - KI
 - usw.
- Praxisreport
- Was leistet OEE und was nicht?



Seminarzeiten:

- Beginn 9.00 Uhr
- Mittagspause 12.30 ca. 1 Stunde
- Morgens und nachmittags jeweils eine halbe Stunde Kaffeepause
- Ende 17.00 Uhr

Zum Seminarinhalt:

Die Seminarteilnehmer lernen OEE als zentrale Kennzahl für die Bewertung und Interpretation von Produktionsprozessen kennen. In diesem Zusammenhang ist jedoch selbst die beste Kennzahl am Ende des Tages nur eine Zahl, wenn man diese nicht nutzt um aktiv an Optimierungen zu arbeiten. Daher liegt der Schwerpunkt des Seminars in der praxisbezogenen Anwendung der Kennzahl.

Dies erfolgt unter anderem durch: die Erarbeitung eines Standardablaufes, Erarbeiten von Standarddokumenten, das Aufzeigen von Risiken, die Einordnung von aktuellen Themenstellungen wie Industrie 4.0 usw. Im Rahmen dieses Seminars soll ein Praxisleitfaden zur Abwicklung in die Hand gegeben werden.

Die Sicherung des Standortes Deutschland konzentriert sich mehr und mehr auf den Themen Automatisierung, Digitalisierung, schlanke Prozesse sowie Mehrmaschinenbedienung. Die OEE Kennzahl bietet dabei das effektivste und greifbarste Mittel zur Führung, Selbststeuerung, Optimierung und Entwicklung des modernen Arbeitsumfeldes.

In vielen Praxisbeispielen wird die Anwendung der OEE vorgestellt und geübt. Nach dem Besuch dieses Seminars sind Sie in der Lage die OEE einzuführen und damit zu arbeiten.

Ihr Nutzen:

- Sie machen **verborgene Produktionsreserven ohne Investitionen** transparent und nutzbar
- Sie lernen Alles über die **Berechnung und Bewertung der Kennzahlen** und Kennzahlvergleiche
- Sie nutzen **Methoden zur Datenerhebung** für die OEE
- Sie setzen künftig **OEE als Führungs- und Lenkungsinstrument** ein
- Sie nehmen ein **Vorgehenskonzept zur Einführung** von OEE mit
- Sie lernen, die **OEE Kennzahl in das Umfeld der schlanken, modernen und digitalisierten Fertigung** einzuordnen

Wen sprechen wir an?

Ein AWF-Kompakt-Seminar für Betriebsleiter, Werksleiter, Meister, Teamleiter und Führungskräfte und Fachverantwortliche der Funktionen Produktion, Montage, SCM, Logistik, KVP, Lean Management, Fabrikplanung, Industrial Engineering, Lean, Produktionsplanung und -steuerung und Prozessmanagement, Instandhaltung und Produktions-Controlling.

Ihr Experte für OEE:



Das Seminar wird von Herrn **Michael Thaler** geleitet. Er ist seit November 2017 Leiter des Bereiches Produktions- und Facilitytechnik bei der ANDRITZ Fiedler GmbH in Regensburg. Interim betreute er dabei den Aufbau des Bereiches FuE sowie Innovation welcher erfolgreich in das Tagesgeschäft überführt werden konnte. Zuvor war Er international als technischer Projektleiter und Lean Manager sowohl in der Automobil- als auch in der Sondermaschinenbauindustrie tätig.

Daneben baute er eine Fachberatung für diverse Bereiche des industriellen Umfelds, wie z.B. Fertigteileherstellung, Start-Up, Instandhaltung und OEE inklusive Beratungstätigkeit, Vorträgen, Fachartikeln und Ingenieurdienstleistungen auf. Eine weitere Station in der Laufbahn stellt die Tätigkeit als Dozent in den Fächern Fertigungs- und Montagetechnik im Rahmen der IHK Meisterausbildung dar.

Wir freuen uns darauf, Sie zu unserem Seminar begrüßen zu dürfen.

Tagungsort:

Der genaue Veranstaltungsort wird ca. 14 Tage vor der Veranstaltung bekanntgegeben.

Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie kann bequem und einfach mit dem anhängenden Anmeldeformular oder online auf unserer Webseite vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einem-awf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Nachricht zum genauen Veranstaltungshotel informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin. Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmer zu benennen. Stornierungen sind bis 21 Tage vor der Veranstaltung kostenlos möglich. Ab dem 20. Tag vor Veranstaltungsbeginn belasten wir Sie mit einer Bearbeitungsgebühr von Euro 49,00. Nach diesem Zeitpunkt wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 890,00** zzgl. Mehrwertsteuer

Teilnehmer aus den AWF Mitgliedsfirmen erhalten 15% Preisnachlass auf die reguläre Seminargebühr.

Bereits der 2. Teilnehmer aus dem selben Unternehmen (gleicher Standort) erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. Im Teilnahmepreis sind die Tagungsunterlagen enthalten.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

Kompakt-Seminare oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenerwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

AWF GmbH -
Arbeitsgemeinschaft für
Wirtschaftliche Fertigung
Kaiserstr. 100
52134 Herzogenrath



Fax: +49 2407 9565-55
E-Mail: info@awf.de

Anmeldung zum **Kompakt-Seminar S-3415**
OEE
am **20. November 2023** in Dortmund

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name _____
Vorname _____
Titel/Funktion _____
Branche _____
Abteilung _____
Telefon _____
Telefax _____
Email _____

Gültige Rechnungsadresse*:

Firma _____
Straße/Postfach _____
PLZ _____
Ort _____
Bestellnummer* _____
Unterschrift/Datum _____

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.

*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein! Wir erleben es zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.