

# Retrofits erfolgreich meistern

**Alte Maschinen fit für aktuelle Anforderungen machen - Retrofit-Projekte reibungslos und wirtschaftlich umsetzen!**

26. April 2024 | Nürnberg

## Die Themen

- Potenzial von Retrofits erkennen, verstehen und einschätzen
- Steigerung von Produktionsvolumen und Produktqualität
- Retrofit als Chance – neue Funktionen durch Informations- und Kommunikationstechnik
- Grundlagen für die Umsetzung von Retrofits schaffen
- Geschäftsmodelle für Retrofit-Projekte entwickeln
- Die Wirtschaftlichkeit von Retrofits bewerten
- Alte Maschinen in moderne IT-Umgebung einbetten - Industrie 4.0

### Mit parallelen Sessions:

**Für Anlagen-Hersteller:  
Geschäftsmodelle für Retrofit-Projekte**

**Für Anlagen-Betreiber:  
Produktionskapazitäten während  
Retrofits managen**



### *Ihre Experten für das Thema Retrofit:*

**Prof. Dr.-Ing. Peter Stich,**  
Professor Produktionsplanung und Automatisierung  
**University of Applied Sciences Kempten**



**Alfred Tenner,**  
Geschäftsführer,  
**mfp Ingenieurbüro Tenner**

# Seminarablauf

## 09:00 Come together, Begrüßung und Vorstellung, Erwartungen und Ziele der TeilnehmerInnen

### 09:30 Die Varianten eines Retrofits

- Überblick über das Seminar
- Potenziale erkennen: Unterschiedliche Ausprägungen von Retrofits

### 10:45 Kaffee- / Teepause

### 11:15 Retrofits – Win/Win oder Win/Lose

- Den Kunden verstehen – die richtige Entscheidung treffen:  
Anforderungsmanagement für Retrofits
- Der Mehrwert für den Kunden – Ihr gemeinsamer Gewinn?  
Umgang mit technischen Risiken

### 12:00 Gemeinsames Mittagessen

### 13:00 Parallele Sessions

#### Für Anlagen-Hersteller: Mechatronisches Entwickeln – die Grundlage für zukunftsfähige Retrofits

- mechatronische Planung trotz mechanischer Grundstruktur der Maschinen
- Modularisierung als Skalierungsfaktor
- Simulationstechnik als Beschleuniger eines Retrofits
- Informations- und Kommunikationstechnik in den Maschinen – Die Chance auf neue Funktionen aus Hersteller-Sicht

#### Für Anlagen-Betreiber: Die Maschine als mechatronisches System

#### – Was ist wichtig für das Retrofit

- Informations- und Kommunikationstechnik in den Maschinen – Die Chance auf neue Funktionen aus Betreiber-Sicht
- Funktionsumfänge von neuen und alten Maschinen richtig bewerten
- Anforderungen an das Retrofit richtig Formulieren
- Abnahme-Kriterien festlegen

### 14.30 Kaffee-/Teepause

### 15:00 Planung, Organisation und Umsetzung von Retrofit-Projekten

- Personalbedarf für Retrofit-Projekte
- Integration in bestehende Entwicklungs- und Produktionsprozesse
- Organisations- und Ablaufstrukturen
- Unterstützung des Kunden während der Retrofits (z. B. Umgang mit Ausfallzeiten)

### 16:30 Parallele Sessions

#### Für Anlagen-Hersteller:

#### Geschäftsmodelle für Retrofit-Projekte

- Einbindung in die Produkt- und Markenstrategie der Firma
- Unternehmensformen zur Umsetzung

#### Für Anlagen-Betreiber:

#### Produktionskapazitäten während Retrofit-Projekten managen

- Alternative Produktionskapazitäten schaffen – Überblick von Möglichkeiten
- Den richtigen Zeitpunkt wählen – Synchronisation von Projekt-, Produktions- und Produktmanagement

### 17:00 Leitfaden Retrofit, Tagesfeedback

- Zusammenfassung der Inhalte in Ihrem individuellen Leitfaden für Retrofits
- Feedback zur Veranstaltung und Möglichkeiten zur weiteren Begleitung

### 17.15 Uhr Ende des Seminars

### Zum Seminarinhalt:

„Die Maschine läuft eigentlich noch gut, auch wenn Sie schon 15 Jahre alt ist. Aber wir können sie bald denoch nicht mehr in der Produktion einsetzen“

Ähnliche Zitate haben Sie sicherlich schon mal gehört oder auch selbst gedacht, wenn Sie an die älteren Maschinen und Anlagen ihrer Kunden oder Ihren eigenen Maschinenpark denken.

Aber das heißt nicht, dass deswegen automatisch in neue (teure) Systeme investiert werden muss. Retrofits bieten die Möglichkeit, alte Maschinen wieder fit für die Zukunft zu machen. Ob Generalüberholung, Tausch einzelner Komponenten oder „nur“ die Integration von notwendigen Informations- und Kommunikationstechnologien – die Chancen für Sie und Ihre Kunden sind so vielfältig wie der vorliegende Maschinenpark.

Im Seminar lernen Sie als Hersteller oder Betreiber von Maschinen und Anlagen, die Potenziale von Retrofits richtig einschätzen zu können und die richtige Lösung für die Aufbereitung bestehender Maschinen und Anlagen zu identifizieren. Neben technischen Aspekten beschäftigt sich das Seminar auch mit zugehörigen betriebswirtschaftlichen Fragestellungen, wie das Management von Retrofit-Projekten, ausgehend von der Anforderungsdefinition bis zur Wiederaufnahme der Produktion. Denn schließlich wollen Sie eine Win/Win-Situation erreichen – Zufriedene Kunden und erfolgreiche Geschäftsbereiche.

### Das ist Ihr Nutzen aus diesem Seminar:

Sie lernen ...

- ... unterschiedliche Retrofit-Szenarien zu unterscheiden,
- ... die Machbarkeit von Retrofits zu bewerten und
- ... die Voraussetzungen für die Umsetzung von Retrofits zu schaffen.

Darüber hinaus werden sie in der Lage sein

- ... ein für Sie passendes Geschäftsmodell für Retrofits zu entwerfen,
- ... individuelle Widerstände in der Firma aufzulösen und Vertrauen für Retrofit-Projekte zu schaffen und
- ... den Umsetzungsprozess managen.

### Die Methoden zur Sicherung Ihrer Praxisumsetzung in diesem Seminar:

- Fallstudien und Praxisbeispiele
- Zielgerichteter Medien- und Methodenwechsel
- Optimaler Praxistransfer: Die vorgestellten Arbeitstechniken werden anhand von praktischen Übungen und Rollenspielen erprobt
- Individuelle Bearbeitung von Fragen der Teilnehmer
- Kontinuierliche Bearbeitung von Alltagsbeispielen der Teilnehmer

Durch die Verknüpfung von Theorie und Praxis, angereichert mit viel Spaß, Leichtigkeit und Zielorientierung fällt es den Teilnehmern leicht, einen maximalen Lernerfolg in relativ kurzer Zeit zu erzielen.

Im Seminar wird gemeinsam mit den Teilnehmern ein individueller Leitfaden entwickelt, mit dem diese das Thema Retrofit in ihren Unternehmen erfolgreich umsetzen können.

### Wen sprechen wir an?

Dieses Seminar richtet sich sowohl an Firmen, die als Anlagen-Hersteller zukünftig Retrofits anbieten wollen, als auch Betreiber von Maschinen/Anlagen und damit deren Geschäftsführer, Entwicklungsleiter, technische Projektleiter, Betriebsleiter, Werkleiter, Fach- und Führungskräfte in der Produktion, weitere Führungskräfte und Fachverantwortliche in Entwicklung und Service, die gezielt ihre Kenntnisse bzgl. der Planung, Organisation und Umsetzung von Retrofit-Projekten aufbauen, erweitern oder auffrischen wollen.

Senden Sie Ihre Fragen gerne an [schoeppler@awf.de](mailto:schoeppler@awf.de)!

## Ihre Experten für das Thema Retrofit:



**Prof. Dr.-Ing. Peter Stich** ist an der Kempten University of Applied Sciences für das Themengebiet der Produktionsplanung, Produktionstechnik und Automatisierung verantwortlich. Zudem unterstützt Herr Prof. Stich als freier Berater Firmen des Maschinen- und Anlagenbaus bei der Umsetzung innovativer Ansätze in den Bereichen Smart Automation, modular vernetzte Produktionssysteme, Architekturdesign von modernen Automatisierungssystemen sowie der Umsetzung eines Digitalen Zwillings im Produktionsumfeld.

Das Zusammenspiel von Mechanik, Elektrik/Elektronik und Informationstechnik begleitet Herrn Stich nun schon seit über 15 Jahren. Nach Tätigkeiten bei einer spezialisierten Unternehmensberatung im Umfeld mechatronische Entwicklungsprozesse und der Technische Universität München als wissenschaftlicher Mitarbeiter baute Herr Professor Stich einen neuen Fraunhofer-Standort in Augsburg mit auf. Als Gruppen- und Abteilungseiter für die Themenbereiche der Anlagen- und Steuerungstechnik konnte er dabei viele Unternehmen auf dem Weg der digitalen Transformation aktiv begleiten. Auch in seiner nachfolgenden Station als Entwicklungsleiter für den Bereich Software bei einem renommierten Maschinenbau-Unternehmen setzte Herr Stich viele innovative mechatronische Systeme erfolgreich um. Und dabei nicht nur für neue Produkte und Maschinen. Gerade das Thema Retrofit und Nachrüstung von Bestandsmaschinen war auch in seinem Verantwortungsbereich ein zunehmend wichtiger Bestandteil der Entwicklungsaufgaben, um skalierbare Standardbaukästen für Retrofit-Projekte umzusetzen.



**Alfred Tenner** ist Geschäftsführer und Gesellschafter der Kuhn Innovation GmbH, einem Konstruktionsunternehmen für den Maschinen- und Anlagenbau, sowie Inhaber der Unternehmensberatung mfp-tenner. Durch diese Konstellation beschäftigt er sich nicht nur mit der Theorie, sondern ist tagtäglich in der praktischen Umsetzung tätig. Extern begleitet er Firmen aus dem Bereich des Maschinen- und Anlagenbaus auf dem Weg der Digitalisierung und konsequenten Ausrichtung der Entwicklungsprozesse für die Zukunftsthemen der intelligent vernetzten Produktion.

Nach dem Studium der Elektrotechnik war er 28 Jahre in Entwicklungsbereichen des Werkzeugmaschinenbaus beschäftigt, 20 Jahre davon in leitender Stellung. Sein Ausspruch, wer „leitet“, der „leidet“ hat seinen Ursprung im häufig vorhandenen Widerspruch zwischen den technischen Ansprüchen der Entwicklungsaufgaben und den oft seit Jahren etabliert und eingefrorenen Abläufen und Organisationsstrukturen. Das zu ändern, ist Ziel seiner Tätigkeit. So ist er seit 2015 als Mentor in Firmen tätig und unterstützt sowohl methodisch als auch mit technischem Know-how, was eine direkte und motivierende Verbindung zwischen den einzelnen Bereichen garantiert. Basierend auf seiner eigenen Erfahrung, dass die Theorie erst in der praktischen Umsetzung verstanden und nachhaltig angewendet wird, sind dabei konkrete, meist kritische Kundenprojekte die Basis. Das war auch mit der Motivator für die Gründung der Kuhn Innovation im Jahr 2020..

### Tagungsort:

Der genaue Veranstaltungsort wird Ihnen ca. 14 Tage vor der Veranstaltung bekanntgegeben.

### Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie über unseren Anmeldebogen auf der letzten Seite, per E-Mail an [info@awf.de](mailto:info@awf.de) oder unser Anmeldeformular im Web einfach und komfortabel vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einemawf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Nachricht zum genauen Veranstaltungshotel informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin.

Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, einen Ersatzteilnehmenden zu benennen.

Stornierungen sind bis 21 Tage vor der Veranstaltung kostenlos möglich. Ab dem 20. Tag vor Veranstaltungsbeginn wird die volle Gebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt **Euro 890,00** zzgl. Mehrwertsteuer

Teilnehmer aus den AWF Mitgliedsfirmen erhalten 15% Preisnachlass auf die reguläre Seminargebühr.

Bereits der 2. Teilnehmende aus dem gleichen Unternehmen erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung. Im Teilnahmepreis sind enthalten: Tagungsunterlagen und Bewirtung.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

**Kompakt-Seminare** oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenserwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565-51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

[www.awf.de](http://www.awf.de)

AWF GmbH -  
Arbeitsgemeinschaft für  
Wirtschaftliche Fertigung  
Kaiserstr. 100  
52134 Herzogenrath



Fon: +49 2407 9565-51  
Fax: +49 2407 9565-55  
E-Mail: info@awf.de

Anmeldung zum **Kompakt-Seminar S 3431**  
**Retrofits erfolgreich meistern**  
am **26. April 2024** in Nürnberg

**Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!**

Name \_\_\_\_\_

Vorname \_\_\_\_\_

Titel/Funktion \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

Email \_\_\_\_\_

**Gültige Rechnungsadresse\*:**

Firma \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

Bestellnummer\* \_\_\_\_\_

Unterschrift/Datum \_\_\_\_\_

**Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die AGB zur Kenntnis  
genommen und akzeptiert habe.**

\*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein!  
Wir erleben es leider zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.