

Die Einkaufsleitung

Mehr Entscheidungssicherheit in komplexen Einkaufssituationen

Konstituierende Sitzung: 17. September 2026

Ort: Online

Arbeitsgemeinschaft | Was ist das eigentlich?

Arbeitsgemeinschaften im AWF haben eine lange Tradition, viele zufriedene Teilnehmerinnen und Teilnehmer und unzählige Benefits:

- ✓ In entspannter, offener Atmosphäre praxisrelevante Themen gemeinsam diskutieren und bearbeiten
- ✓ Erfahrungen mit den anderen Teilnehmenden austauschen
- ✓ Vor Ort beim Betriebsrundgang mit offenen Augen Ideen aufnehmen
- ✓ In einem Netzwerk von Expert:innen auch über die Sitzungstermine hinaus aktuelle Themen behandeln
- ✓ Durch externe Impulse stetige Verbesserung der eigenen Geschäftsprozesse

Die Arbeitsgemeinschaft „Die Einkaufsleitung“ ist ein vertraulicher Peer-Kreis für Einkaufsleitungen und Nachfolgekräfte. In 12 Treffen über 3 Jahre bearbeiten wir reale Führungs- und Praxisfälle aus dem Einkaufsalltag – moderiert, fallorientiert und mit Fokus auf Transfer in die eigene Organisation. Die Themen setzt die Gruppe selbst; jedes Treffen findet nach dem Gastgeberprinzip bei einem beteiligten Unternehmen statt.

Die Herausforderungen mit der Einkaufsleitung

Einkaufsleitungen bewegen sich in einem Spannungsfeld: Kosten, Lieferfähigkeit, Qualität, Risiko, Cash/Working Capital, Geschwindigkeit, Nachhaltigkeit. Die Herausforderung liegt weniger in einzelnen Methoden, sondern in der Fähigkeit, Entscheidungen vorzubereiten, tragfähig abzustimmen und in der Organisation wirksam zu verankern.

Mögliche Fragestellungen:

- Wie wird der Wertbeitrag des Einkaufs sichtbar, jenseits von Savings?
- Wie werden Lieferstrategien robust, ohne die Organisation zu überlasten?
- Wie gelingen Entscheidungen mit Technik, Qualität, Produktion, Vertrieb und Finanzen?
- Wie führt man Lieferanten aktiv, mit klaren Erwartungen und Konsequenz?
- Welche Prozesse und Daten helfen wirklich, und welche erzeugen nur Aufwand?
- Wie entwickelt man Organisation und Menschen weiter, während das Tagesgeschäft läuft?

Inhalte und mögliche Themen der Arbeitsgemeinschaft

Welche Schwerpunkte gesetzt werden, entscheidet die Gruppe gemeinsam, passend zu Kontext und Schwerpunkt der Teilnehmenden und wird dies im Verlauf der Zusammenarbeit anpassen. Mögliche Themenfelder sind:

1. **Rolle & Mandat der Einkaufsleitung**
Anspruch, Aufgaben, Entscheidungsspielräume, Zusammenarbeit im Unternehmen
2. **Wertbeitrag & Steuerung**
Ergebnis, Cash/Working Capital, Risiko, Leistungsmessung und Kennzahlen
3. **Lieferfähigkeit, Resilienz & Risikosteuerung**
Sourcing-Design, Abhängigkeiten, Kapazitäten, Frühwarnsignale, Krisenroutinen
4. **Stakeholder-Management & interne Durchsetzung**
Entscheidungswege, Konflikte, Prioritäten, Zusammenarbeit mit angrenzenden Funktionen
5. **Lieferantenführung & Leistungsmanagement**
Segmentierung, Erwartungen, Eskalation, Entwicklung, Partnerschaften
6. **Spezifikation, Technikhebel & Wertoptimierung**
Standardisierung, Varianten, Kostenverursachung durch Entscheidungen
7. **Verhandlungen & Vertragsgestaltung**
Preislogiken, Indexmodelle, Risikoaufteilung, Service- und Leistungsmodelle, Nachverfolgung
8. **Prozesse & Systeme (S2C / P2P)**
Schlanke Abläufe, klare Rollen, Transparenz und sinnvolle Automatisierung
9. **Daten, Transparenz & KI im Einkauf**
Datenverantwortung, sinnvolle Anwendungsfälle, Chancen und Notwendigkeiten
10. **Nachhaltigkeit & Sorgfaltspflichten in der Lieferkette**
Anforderungen umsetzen, ohne die Organisation zu lähmen
11. **Außenhandel, Zoll & geopolitische Einflüsse**
Risiken, Kosten, Transparenz, Auswirkungen auf Lieferstrategien
12. **Organisation, Fähigkeiten & Führung im Wandel**
Rollen, Talentaufbau, Prioritäten, Veränderung bei hoher Auslastung

Wichtig: Die Schwerpunkte Ihrer Arbeitsgemeinschaft werden in der Gründungssitzung gemeinsam mit Ihren Kolleginnen und Kollegen aus den anderen Unternehmen individuell festgelegt!

Methodik

- ✓ Impuls zum Schwerpunktthema, anschließend Diskussion mit Beiträgen aus der Runde
- ✓ Praxisfälle aus der Runde
- ✓ Rundgang/Einblick vor Ort
- ✓ Offene Runde für aktuelle Themen und Fragen
- ✓ Rückblick/Transfer: Was wurde seit dem letzten Treffen ausprobiert?

Rolle der fachlichen Leitung

Die fachliche Leitung ist Moderator und Strukturgeber:

- sorgt für sinnvolle Themenfindung und klare Fragestellungen,
- strukturiert Diskussionen und achtet auf Praxisbezug,
- aktiviert die Expertise der Gruppe,
- hält die Ergebnisse so fest, dass Transfer in den eigenen Alltag möglich bleibt.

Rolle der Teilnehmenden

Sie bringen ein:

- Eigene Fragestellungen und Fälle aus dem Alltag (anonymisierbar, aber konkret)
- Teilen von Erfahrungen im vertraulichen Rahmen: Was hat funktioniert – und was nicht?
- Kurze, fokussierte Vorbereitung nach Bedarf
- Kontinuität: Der Mehrwert steigt bei stabiler Teilnahme über die Laufzeit
- Bereitschaft, auch unfertige Fragen und reale Herausforderungen einzubringen

Sie nehmen mit:

- Mehr Entscheidungssicherheit in komplexen Einkaufssituationen
- Klarheit über Rolle, Mandat und Prioritäten
- Praxiserprobte Lösungsansätze aus vergleichbaren Organisationen
- Vertraulichen Sparringskreis auf Augenhöhe

Die Gründungssitzung

Die konstituierende Sitzung der Arbeitsgemeinschaft findet digital statt, um möglichst vielen Personen eine Teilnahme zu ermöglichen.

Einige Tage vor der Veranstaltung werden Sie von uns einen Link zum Online-Meeting erhalten. Die Tagesordnung der Gründungssitzung folgt dem bewährten Modus von AWF-AG-Gründungen:

Zeitraum	Minuten	Inhalt	Akteure
8:30h – 10:00h	10	Begrüßung und Einführung	Thomas Schöppler
	70	Kurze Vorstellung der teilnehmenden Unternehmen	Teilnehmende
	10	Vorstellung des fachlichen Leiters	Bastian Baumgarte
10:30h – 12:30	15	Das Konzept der Zusammenarbeit in AWF-Arbeitsgemeinschaften	Thomas Schöppler
	20	Vorstellung der eingereichten Themen und Strukturierungsvorschlag für die Themenfelder der geplanten 12 Arbeitskreis-Sitzungen	Bastian Baumgarte
	20	Spontane Ergänzung von Themen, Diskussion, Anpassung, Ergänzung der vorgeschlagenen Themenfelder, Priorisierung der Themenfelder	Gemeinsam
	15	Vorstellung und Abstimmung der Arbeitskreisregularien	Thomas Schöppler Teilnehmende
	20	Abstimmung der ersten sechs Sitzungstermine (Termin, Gastgeber, Themenfeld)	Teilnehmende

- **Die Arbeitssitzungen selbst finden dann, wie gewohnt, bei den teilnehmenden Unternehmen vor Ort statt.**

Themenvorschläge

Wenn Sie bereits vor der konstituierenden Sitzung Themenvorschläge haben, senden Sie diese gerne an: schoeppler@awf.de oder B.Baumgarte@ads-tec.de

Ihr fachlicher Leiter und Experte für Einkaufsleitung:



Die Arbeitsgemeinschaft wird fachlich von **Bastian Baumgarte** geleitet.

Bastian Baumgarte ist Einkaufsleiter bei der ads-tec Industrial IT GmbH (Entwicklung und Produktion von Industrie-IT-Systemen) und verantwortet seit acht Jahren Einkauf, Supply Chain Management und Auftragsabwicklung. Mit Teams in Deutschland und Taiwan arbeitet er in globalen Lieferketten und kommuniziert in der Zusammenarbeit mit China und Taiwan auch auf Chinesisch. Seit Mitte 2024 leitet er die AWF-Arbeitsgemeinschaft „Die Einkaufsleitung“ fachlich und ist Lehrbeauftragter an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen.

Als Leiter der Arbeitsgemeinschaft bringt Bastian Baumgarte seine Begeisterung für Prozessoptimierung, kooperative Lösungen und die Weiterentwicklung von Menschen ein. Bereits in seinen früheren Stationen als Produktmanager, Unternehmensgründer und Berater bei Roland Berger hat er diese Schwerpunkte geschärft: Komplexe Einkaufsthemen übersetzt er in praxistaugliche Vorgehensweisen, schlanke Prozesse und dem gezielten Einsatz von Automatisierung und KI. Diskussionen und Verhandlungen führt er kooperativ und behält dabei stets die Menschen im Blick: Wie können Arbeitsweisen, Rollen und Führung so mitwachsen, dass Veränderungen wirklich greifen und die bestmöglichen Ergebnisse erzielt werden?

Zielgruppe

Die Arbeitsgemeinschaft richtet sich an Einkaufsleitungen sowie gezielt an Nachfolgekräfte, die bereits heute Verantwortung tragen und den Einkauf in ihrem Unternehmen aktiv prägen. Angesprochen sind Teilnehmende aus Industrie- und Dienstleistungsunternehmen, die

- den Einkauf strategisch und operativ verantworten oder maßgeblich prägen,
- regelmäßig Entscheidungen im Spannungsfeld Kosten, Risiko, Lieferfähigkeit, Qualität, Working Capital und Geschwindigkeit treffen oder vorbereiten,
- ihre Einkaufsorganisation weiterentwickeln (Abläufe, Rollen, Steuerung, Lieferantenführung),
- offen über reale Herausforderungen sprechen und von anderen lernen möchten,
- bereit sind, eigene Erfahrungen, Fälle und Vorgehensweisen in die Gruppe einzubringen.

Besonders passend ist das Format für Teilnehmende, die einen vertraulichen Peer-Kreis suchen, um Führungs- und Praxisfragen nicht theoretisch, sondern anhand konkreter Situationen zu diskutieren.

AWF-Arbeitsgemeinschaften ermöglichen Ihnen den Erfahrungsaustausch zu aktuellen Themen in einem kompetenten Kollegenkreis sowie dort Vorschläge und Lösungen zu markanten Problemen zu entwickeln und allgemeine Ergebnisse einem breiten Interessentenkreis (z.B. über Leitfäden, Ergebnisberichte, etc.) zugänglich zu machen.

Die im Rahmen der Tätigkeit der Arbeitsgemeinschaft zu behandelnden Themen legen die Teilnehmer **konsensorientiert** in der konstituierenden Sitzung für die nachfolgenden Sitzungen fest. Diese Inhalte gehen entsprechend ihrer gemeinsam abgestimmten Priorität in die jeweilige Agenda zur Sitzung ein. Der Arbeitsfortschritt wird pro Sitzung dokumentiert und Ihnen exklusiv zur Verfügung gestellt.

Das Konzept

Die Laufzeit von AWF-Arbeitsgemeinschaften wird durch die AG-Mitglieder auf eine bestimmte Zeit (in der Regel ca. **3 Jahre**) festgelegt. Die Sitzungen werden im Wechsel in den Unternehmen der Mitglieder durchgeführt. Pro Jahr finden ca. **4 Sitzungen** statt.

Die Sitzungen

Die Sitzungen sind in der Regel **1,5-tägig**, wobei der erste Halbtage dem Gastgeber (mit **Betriebsbesichtigung** und Bewertung des Gesehenen und Gehörten durch die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft) und dem Erfahrungsaustausch zur Verfügung steht. Am zweiten Tag werden die Arbeitsschwerpunkte, die die Mitglieder der Arbeitsgemeinschaft festgelegt haben, abgearbeitet. Um eine effektive und zielorientierte Arbeit zu ermöglichen, die es erlaubt, auf spezifische Probleme aus dem Kreis der Mitglieder einzugehen, ist die Zahl der Teilnehmer:innen begrenzt (bis maximal 20 Unternehmen).

Erst Entdecken, dann Entscheiden

Die Teilnahme an der konstituierenden Sitzung ist unverbindlich und kostenfrei. Nach der Gründungssitzung kennen Sie Themen, Termine, fachliche Leitung sowie Gastgeber. Erst dann entscheiden Sie, ob Sie der Arbeitsgemeinschaft beitreten.

Jahresbeitrag

Für Koordination, Dokumentation und alle sonstigen organisatorischen Tätigkeiten stellt die AWF-Arbeitsgemeinschaft einen **jährlichen** Mitgliedsbeitrag (4 Sitzungen) von **EUR 2.280,00** zzgl. Mehrwertsteuer in Rechnung. Die Teilnahmegebühr wird *nach* der konstituierenden Sitzung erhoben, d.h. die konstituierende Sitzung dient der Orientierung und ist *unverbindlich*! **Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmenden** aus demselben Unternehmen (gleicher Standort) sind für diesen **50 %** des jährlichen Beitrages zu entrichten.

Die Mitgliedschaft in der AG kann jährlich zum Ende eines Sitzungsjahres gekündigt werden. Die Kündigung muss spätestens zwei Wochen nach der letzten AG-Sitzung eines Sitzungs-jahres bei der AWF eingegangen sein.

Über die AWF

Die **AWF – Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie. Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften** sowie Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Inhouse-Trainings und Aktiv-Workshops.

Organisatorisches und Anmeldung

Wenn Sie an dieser Arbeitsgemeinschaft teilnehmen möchten, faxen oder mailen Sie bitte die letzte Seite dieses Flyers an die AWF-Arbeitsgemeinschaften zurück.

- Die Teilnahme an der Gründungssitzung ist unverbindlich und kostenlos (wenn sie digital stattfindet). Eine verbindliche Anmeldung zur AG kann auch noch nach der Gründungssitzung erfolgen.

Für die Teilnahme der Gründungssitzung schicken Sie bitte eine E-Mail an: **info@awf.de**. Sie erhalten von uns eine Bestätigung und einige Tage vor der Gründungssitzung einen Link zum Web-Meeting.

Für Rückfragen und weitergehende Informationen stehen Ihnen gerne zur Verfügung:

Herr Thomas Schöppler

AWF – Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung

Kaiserstr. 100

52134 Herzogenrath

Telefon: 02407 95 65 50

Telefax: 02407 95 65 55

E-Mail: schoeppler@awf.de

www.awf.de

Herr Bastian Baumgarte

E-Mail: B.Baumgarte@ads-tec.de

ANMELDEFORMULAR

Hiermit melde ich mich verbindlich an für die



AWF-Arbeitsgemeinschaft AG-2254:

Die Einkaufsleitung

Die Gründungssitzung findet am **17. September 2026 ONLINE** statt*

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren:

Vorname, Name _____

Titel/Funktion _____

Branche _____

Abteilung _____

Fon/Fax _____

E-Mail _____

Gültige Rechnungsadresse⁺:

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____

Ort _____

E-Mail _____

Bestellnummer⁺ _____

Unterschrift/Datum _____

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.

*) Eine Anmeldung ist selbstverständlich auch nach der Gründungssitzung möglich

+) Bitte tragen Sie alle von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die korrekte Bezeichnung des Unternehmens mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. Bestellnummer, ein!

Wir erleben zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was einen beträchtlichen Mehraufwand verursacht.