

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

Wer überzeugen will, braucht kein Amt – sondern Wirkung.

18.–19. Februar 2027 | Frankfurt

15.–16. Juni 2027 | Dortmund

Ihre Themen für die wirksame Führung in Matrix, Netzwerk und Projekt:

- Beziehungen und Allianzen strategisch gestalten.
- Stakeholder einbinden und gewinnen – Grenzen wahren.
- Einfluss und Vertrauen gewinnen durch Persönlichkeit.
- Die Psychologie des Überzeugens.
- Kommunizieren – klar, empathisch, souverän.
- Argumentieren ohne Druck.
- Laterale Führung im Team - Kollegial führen.
- Typische Macht- und Sachkonflikte an den Schnittstellen lösen.

So arbeiten und lernen Sie in diesem Seminar:

- Trainerinput, Gruppenarbeiten,
Gesprächssimulationen, Praxisfallarbeit.

Ihr Trainer:

Dr. Matthias Hettl
Geschäftsführer,
Management-Institut Hettl Consult,
Mehrfach ausgezeichnete ,excellent speaker'.



Seminarablauf

Tag 1 – 18. Februar 2027

Führen ohne Macht – Wirksam leiten auf Augenhöhe

Wie Sie auch ohne Titel führen, motivieren und bewegen.

- Psychologie des Überzeugens im Alltag
- Wirkungsvoll argumentieren ohne Druck
- Kommunikation als Führungsinstrument
- So gewinnen Sie auch Skeptiker

Laterale Führung – Verantwortung ohne Weisungsbefugnis

Führen, obwohl keiner muss – und trotzdem alle wollen.

- Die Balance zwischen Kollegen und Führungsperson
- Einfluss in komplexen Systemen gewinnen
- Verantwortung übernehmen – ohne Titel
- Erfolgreich durch Haltung und Authentizität

Die Kunst der Kooperation – Wirksam Führen ohne Weisungskompetenz

Netzwerke als Kraftquelle für Einfluss, Vertrauen und Erfolg.

- Beziehungen strategisch gestalten und führen
- Allianzen aufbauen, Interessen ausgleichen
- Kooperation statt Konkurrenz
- Führung durch Kooperation und ohne Weisungskompetenz

Laterales und kollegiales Führen: Führen ohne Weisungsbefugnis

Wirksam Führen durch Persönlichkeit – Charisma, Klarheit, Kompetenz

- Überzeugend wirken ohne Show
- Klarheit in Sprache und Verhalten
- Erfolg ohne Führungstitel – mit Ausstrahlung und Haltung
- Menschen mitnehmen durch Präsenz und Glaubwürdigkeit

Kollegial führen – Laterale Führung im Team

Führen, fördern und fordern – auf Augenhöhe.

- Rollen klären, Verantwortung teilen
- Feedbackkultur ohne Hierarchie etablieren
- Teamdynamiken verstehen und nutzen
- Vertrauen und Engagement im Team stärken

Seminarablauf

Tag 2 – 19. Februar 2027

Einfluss steigern – Führen in Matrix und Netzwerk

Führung ohne Linienfunktion – mit maximaler Wirkung.

- Klare Kommunikation trotz komplexer Strukturen
- Stakeholder einbinden und gewinnen
- Prioritäten steuern ohne Machtbefugnis
- Ergebnisorientiert führen im Projektumfeld

Vertrauen führt – Die neue Währung der Zusammenarbeit

Vertrauen ersetzt Kontrolle – und schafft Leistung.

- Vertrauen gezielt aufbauen und festigen
- Psychologische Sicherheit im Team schaffen
- Offenheit als Führungshaltung leben
- Warum Kontrolle nur selten zu Vertrauen führt

Führung ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

Führung beginnt im Kopf – und zeigt sich im Verhalten.

- Sicherheit, Akzeptanz und Durchsetzungsvermögen in Ihrer Führungsrolle gewinnen
- Wirkungsvolle Werkzeuge für die erfolgreiche Führung „zwischen den Stühlen“
- Die Wirkung nonverbaler Signale und Geheimnisse der natürlichen Autorität
- Fehler und Fettnäpfchen vermeiden sowie typische Macht- und Sachkonflikte an den Schnittstellen lösen

Erfolgreich Führen ohne Weisungsbefugnis

Laterale Führung als Schlüsselkompetenz der neuen Arbeitswelt.

- Erfolgsfaktoren für laterale Führungskontexte
- Vertrauen und Lösungsorientierung stärken
- Umgang mit Druck - Einwänden und Widerständen konstruktiv umgehen
- Eigenverantwortlichkeit, Verbindlichkeit und Commitment herstellen

Mein sozialer Dialekt im Umgang mit anderen – gezielter überzeugen mit der PRO-Strategie

- Welche Typen gibt es im Machtspiel – die PRO-Stiltypen
- Was für ein PRO-Typ bin ich: Macher:in, Expressive/r, Verbindliche/r oder Analytiker:in?
- Woran kann ich unterschiedliche PRO-Typen erkennen?
- Meine persönliche Situation und die Einflüsse der Typen im Machtspiel

Konflikt-/und Kritikgespräche: Bringen Sie auch schwierige Botschaften zielführend an den Adressaten

- 10 Punkte für ein erfolgreiches Kritikgespräch
- Welcher Kritiktyp sind Sie?
- Konstruktive Kritik – beachten Sie das Selbstwertgefühl
- Kommunikation als zentrales Führungswerkzeug

Seminarzeiten Tage 1 - 2

Beginn: 9:30 Uhr

Mittagspause: 12:45 Uhr ≈ 1 Std.

Morgens und nachmittags: kurze Kaffeepausen

Ende: 17:00 Uhr

Überzeugen statt Anordnen - Führung auf Augenhöhe.

Moderne Arbeitswelten sind zunehmend vernetzt, agil und teamorientiert – klassische Hierarchien treten in den Hintergrund. Immer häufiger müssen Ziele erreicht und Projekte vorangebracht werden, ohne dass eine formale Weisungsbefugnis besteht. Unterschiedliche Interessen und Prioritäten führen dabei oft zu Spannungen im Miteinander.

Gerade in solchen Situationen entscheidet Ihre Fähigkeit, andere durch soziale Kompetenz, klare Kommunikation und innere Führungsstärke zu gewinnen. Wer überzeugen will, braucht kein Amt – sondern Wirkung. Denn Führung ohne Position erfordert echtes Vertrauen und gezielte Einflussnahme. In diesem Seminar lernen Sie, wie Sie auch ohne disziplinarische Macht motivieren, Orientierung geben und zielführend kommunizieren – für erfolgreiche Zusammenarbeit auf Augenhöhe.

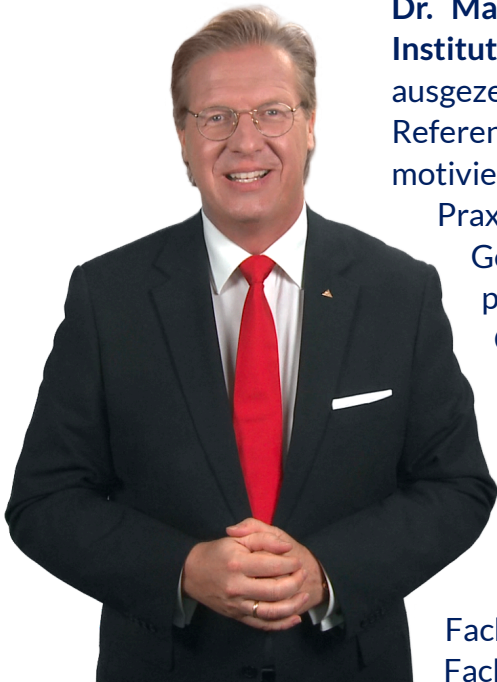
Zentrale Themen beim "Führen ohne Vorgesetztenfunktion":

- Was erfolgreiche Teamführung heute ausmacht – auch ohne offizielle Führungsrolle
- Kommunikation, die wirkt: Typgerecht ansprechen, motivieren und Vertrauen schaffen
- Führen mit Haltung: Wertschätzung zeigen, Motivation fördern, Zusammenarbeit stärken
- Die PRO-Strategie: Mit Persönlichkeit souverän durchsetzen – auch ohne Machtposition
- So gelingt Teamarbeit: Verantwortung übernehmen, Dynamiken steuern, Ziele gemeinsam erreichen

Der lernstarke Methoden-Mix:

Interaktives Training mit Trainerinput, Fallbeispielen, Gruppenarbeiten, Gesprächssimulationen, Plenumsdiskussion, Praxisfallarbeit und Feedback.

Ihr Trainer:



Dr. Matthias Hettl ist seit 1995 Geschäftsführer des **Management-Institutes Hettl Consult in Rohr bei Nürnberg**. Herr Hettl ist mehrfach ausgezeichnete ‚excellent speaker‘ und gehört zu den bedeutendsten Referenten im deutschen Sprachraum. Er begeistert durch einen motivierenden und kompetent direkten Vortagsstil mit 1:1 einsetzbaren Praxistipps. Herr Hettl war nach seinem Studium erst Assistent der Geschäftsführung und danach in verschiedenen Managementpositionen mit Führungs- und Budgetverantwortung tätig. Als Coach, Trainer und Managementberater ist er vorwiegend für Vorstände, Geschäftsführungen und Führungskräfte tätig. Seine Schwerpunkte umfassen die Themen Leadership Skills und Management-kompetenzen. Erfahrungen bringt er mit aus seiner Tätigkeit als Aufsichtsrat, der Geschäftsführung in einem mittelständischen Unternehmen und als Consultant bei den Vereinten Nationen in New York. Herr Hettl ist zudem als Fachbuch- und Hörbuchautor sowie als Verfasser zahlreicher Fachartikel bekannt.

Tagungsort:

Der genaue Veranstaltungsort wird Ihnen ca. 14 Tage vor der Veranstaltung bekanntgegeben.

Ihre Anmeldung:

Ihre Anmeldung können Sie über unseren Anmeldebogen auf der letzten Seite, per E-Mail an info@awf.de oder unser Anmeldeformular im Web einfach und komfortabel vornehmen:

<https://www.awf.de/awf-seminare/anmeldung-zu-einem-awf-kompaktseminar/>

Nach Eingang Ihrer Anmeldung bestätigen wir Ihnen den Erhalt umgehend per E-Mail. **Bitte warten Sie mit der Buchung von Reisetickets und Hotelübernachtung**, bis wir Sie mit einer Hotelempfehlung informiert haben. Im spätesten Falle geschieht das 1 Woche vor dem Veranstaltungstermin. Wir können **keine Haftung für nicht stornierbare Buchungen** übernehmen.

Bei Nichterscheinen müssen wir Ihnen leider die gesamten Teilnehmergebühren in Rechnung stellen. Es ist selbstverständlich möglich, eine/n Ersatzteilnehmer/in zu benennen. Im Falle einer Präsenz-Veranstaltung kann die Abmeldung bis 21 Tage vor Veranstaltungsbeginn kostenlos erfolgen. Erfolgt die Abmeldung weniger als 21 Tage vor Beginn der Präsenz-Veranstaltung, wird die volle Teilnahmegebühr fällig.

Die Teilnahmegebühr beträgt
Euro 990,00 zzgl. Mehrwertsteuer.

Teilnehmer aus den AWF-Mitgliedsfirmen zahlen Euro 890,00 zzgl. Mehrwertsteuer.

Bereits der 2. Teilnehmende aus dem gleichen Unternehmen erhält einen Preisnachlass von 10% auf seine Anmeldung (regulärer Preis). Eine Kumulierung von Preisnachlässen ist ausgeschlossen. Im Teilnahmepreis sind enthalten: Tagungsunterlagen und Bewirtung.

Die **AWF-Arbeitsgemeinschaft für Wirtschaftliche Fertigung** ist ein Netzwerk für den überbetrieblichen Erfahrungsaustausch in der verarbeitenden Industrie.

Hierzu dienen **Arbeitsgemeinschaften**, in denen sich Vertreter aus Unternehmen, Beratung und Forschung zusammenfinden, um gemeinsam über eine begrenzte Zeit hinweg aktuelle innovative Themen zu diskutieren, Erfahrungen auszutauschen und konkrete Problemlösungen zu erarbeiten.

Des Weiteren bietet der AWF Veranstaltungen zur beruflichen **Aus- und Weiterbildung** wie Kompakt-Seminare, Aktiv-Workshops und Erfahrungsforen an zu den folgenden vier Themenschwerpunkten:

- Unternehmensführung und -strategie
- Prozessgestaltung und Organisation
- Produktionsplanung und -steuerung / Produktionslogistik
- Prozesswertsteigerung und -erhaltung

Kompakt-Seminare oder **Intensiv Workshops** bieten Mitarbeitern aus produzierenden Unternehmen ein Forum des Wissenerwerbs, Diskussion und des Erfahrungsaustausches zu aktuellen praxisbezogenen Themenstellungen an.

Unsere **Inhouse-Workshops** vermitteln bewährte Methoden, um spezifische Themenstellungen im Unternehmen im „Learning by doing“ aktiv zu meistern. Hierzu zählen auch Planspiele, die Mitarbeitern helfen, anstehende Veränderungen besser zu verstehen, deren Logik zu erkennen und sie spielerisch in die Umsetzung neuer Strukturen einzubinden.

Sollten Sie Fragen zu Arbeitsgemeinschaften, Aus- und Weiterbildung oder zur Begleitung von Veränderungsprozessen haben, rufen Sie uns an. **Gerne informieren wir Sie auch über die Möglichkeit, unsere Seminare in Ihrem Unternehmen durchzuführen.** Unter 02407 / 9565- 51 stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung oder besuchen Sie uns im Internet:

www.awf.de

Anmeldung zum Seminar:

Führen ohne Vorgesetztenfunktion

am 18.–19. Februar 2027 in Frankfurt – S3492

am 15.–16. Juni 2027 in Dortmund – S3493

Bitte bei mehreren Anmeldungen kopieren!

Name _____

Vorname _____

Titel/Funktion _____

Branche _____

Abteilung _____

Telefon _____

Telefax _____

E-Mail _____

Gültige Rechnungsadresse*:

Firma _____

Straße/Postfach _____

PLZ _____

Ort _____

E-Mail _____

Bestellnummer _____

Unterschrift/Datum _____

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich die [AGB](#) zur Kenntnis genommen und akzeptiert habe.

*) Bitte tragen Sie **alle** von Ihrer Buchhaltung für die Bearbeitung benötigten Daten, vor allem die **korrekte Bezeichnung des Unternehmens** mit allen rechtlichen Zusätzen und ggfs. **Bestellnummer**, ein! Wir erleben es leider zunehmend, dass Rechnungen wegen fehlender oder falscher Angaben von den Unternehmen zurückgewiesen werden und von unserer Buchhaltung neu erstellt werden müssen, was beträchtlichen Aufwand verursacht.

Die Teilnehmer werden hiermit darüber informiert, dass die AWF GmbH eine Teilnehmerliste als Unterlage zur Abrechnung der Veranstaltung benötigt und zum Aufbau eines Netzwerkes an die anderen Teilnehmer weitergibt. Mit der Unterzeichnung auf der Teilnehmerliste willigen Sie in die Verarbeitung der obigen Daten zu dem o.g. Zweck ein. Die Einwilligung ist freiwillig, jedoch ist ohne die Einwilligung eine Teilnahme an der Veranstaltung nicht möglich, da die Veranstaltung ohne Erhebung dieser Daten nicht abgerechnet werden kann. Sie können die Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen. Die Erhebung und Verarbeitung der bis dahin erhobenen Daten bleibt jedoch zulässig.